


KAUPPAKAMARI

HELSINGIN SEUDUN KAUPPAKAMARI

nyt

JOULUKUU 2020



**KASVU ON
PARASTA..
ELVYTYSTÄ
HELSINGILLE**

TÄNÄ VUONNA JOULUKIN ALKAA K:LLA

KOTIMAAHAN JÄÄ TÄNÄ VUONNA viettämään joulua jopa 300 000 enemmän ihmisiä kuin aiempina vuosina. Matkailun sijaan joulueurot kohdistetaan nyt lahjoihin ja ruokaan. Korona on muuttanut kuluttamisen tapoja: yhä useammat täyttävät nyt joulun ruokakorin verkkokaupassa. Tapahtumatuotannossa ja matkailussa ollaan pääkaupunkiseudulla erityisen ahtaalla.

OMISSA JOULUN LAHJAHANKINNOINNOISSA PAINOTTUU vahvasti yrittäjien tukeminen. Ostan kivijalkakaupoista, hankin lahjakortteja lähiravintoloihin ja tapahtumiin. Yrittäjä on ollut tiukalla tänä vuonna.

KAUPPAKAMARIN YHDEKSÄNNESSÄ KORONAKYSELYSSÄ HELSINGIN seudun yritykset toivoivat, että rajoituksista huolimatta liiketoiminnan jatkuminen ja työntekijöiden pitäminen töissä mahdollistetaan. Koronarajoituksiin kaivattiin kohtuullisuutta ja selkeyttä.

SUUNTAAMME HELSINGIN SEUDUN KAUPPAKAMARISSA vuoteen 2021 toimintakykyisinä, uudistuvina ja valmiina kohtaamaan tulevat muutosvoimat. Verkkosisältömme ovat avoinna 24/7 ja tarjoavat ajankoh-
taisia ja hyödyllisiä sisältöjä jäsenyrityksillemme. Ensi vuonna asiakaslehtemme ilmestyy kaksi kertaa printtinä ja kaksi kertaa sähköisenä. Lehden teemoissa näkyvät kuntavaalit, osaaminen ja työvoima, maankäyttö ja liikenne sekä vastuullisuus.

NYT JOULUNA AUTAMME KAUPPAKAMARISSA
pääkaupunkiseudun nuoria kohti opiskelu- ja työelämää ja kohdistamme joulumuistamisemme Diakonissalaitoksen Vamos-hankkeeseen.

KOTOISAA JOULUA!

TIINA TIKANDER, viestintäpäällikkö
@tintti



6-9

KASVU ON PARASTA ELVYTYSTÄ

SATAMARATKAISUN ON TUETTAVA TALOUDEN elpymistä toteaa Helsingin Sataman toimitusjohtaja **Ville Haapasaari**.



10

MITÄ TYÖNANTAJA VOI TEHDÄ, KUN TYÖ VÄHENEEE

LAKIMIES REETTA RIIHIMÄKI NEUVOO mitä mahdollisuuksia työnantajalla on tässä tilanteessa.



■ PÄÄTOIMITTAJA Tiina Tikander
■ TOIMITUSSIHTEERI/TAITTO Marianne Holm
■ JULKAISIJA Helsingin seudun kauppakamari
■ KUSTANTAJA Helsingin Kamari Oy ■ PAINOS 10 000
Savion kirjapaino Oy ■ KANSI Timo Mäkinen

13-16

KAUPPAKAMARI KOULUTTAA

TUTUSTU KEVÄÄN 2021 KOULUTUSTARJONTAAN.
Tilaisuudet järjestetään striiminä tai paikan päällä.

KATSO AJANTASAISIN TIETO AINA osoitteesta
Kauppakamarikauppa.fi



18-23

VALITUKSET HYYDYTTÄVÄT PÄÄKAUPUNKI-SEUDUN KASVUA

PIRKKOLAN LIIKUNTAHALLI OY:N HALLITUKSEN puheenjohtaja **Kirsi Eräkangas** sanoo olevansa turhautunut tilanteeseen, sillä hankkeella on lainvoimainen kaava ja sen mukainen rakennuslupa.

PÄÄKIRJOITUS

Maksimihyöty elpymisrahoituksesta

EU-JOHTAJAT SOPIVAT HEINÄKUUSSA PIDETYSSÄ huippukokouksessa Next Generation EU-elpymisvälineestä. Sen mukaisesti elvyytystä päätettiin rahoittaa 750 miljardin euron rahoituspaketilla unionin rahoituskehyksen lisäksi. Suomen maksimisaannoksi on arvioitu 2,33 miljardia euroa kolmen seuraavan vuoden aikana. Se on niin merkittävä määrä, että yrityksillä ja kansalaisilla on lupa odottaa tuntuja elvytysvaikutuksia.

MAAN HALLITUS ON PÄÄTTÄNYT rahoituksen valmistelusta kuuden eri painopisteen mukaisesti. Valmistelun pohjalta Suomi esittää oman ohjelmaluonnoksensa Euroopan komissiolle lähikuukausien aikana. Elinkeinoelämän näkökulmasta painopisteitä on runsaanpuoleisesti. Rahoituksen tarkemmalla kohdentamisella kilpailukykyä, talouden uudistumista ja infrastruktuurin toimintaa parantaviin hankkeisiin saataisiin selkeämpiä elpymisvaikutuksia.

OMAT VALMISTELUNSA ON KÄYNNISTETTY kaikissa maakunnissa, joiden suunnitelmien kokonaissumma on nelinkertainen käytettävissä olevaan rahoitukseen nähden. Kohteet ovat toki harkittuja ja perusteltuja. Uudenmaan liiton kärkihankkeet ovat koko maan talouden käynnistymisen kannalta tärkeitä. Kärkihankkeiksi esitetään Helsinki-Vantaan lentokenttä-ekosysteemin kehittämistä, Kilpilahden hukkalämpöputken toteuttamista ja älykkään kaupunkirakentamisen tukemista.

KAUPPAKAMARIT OVAT TUONEET VALMISTELUUN yritysten äänen. Olemme erityisesti halunneet

tukea sellaisia yritysten hankkeita, joilla edistetään vientiä, digitalisaation tuomia tehokkuusetuja ja kestäväen talouden ratkaisuja. Toisena asiakokonaisuutena olemme esittäneet aiottua selvästi suurempia panostuksia kestäväen ja strategiseen liikenneinfraan. Tutkimuksista tiedämme, että liikenneyhteydet ovat suurimpia yritysten sijaintipaikkapäätöksiin vaikuttavia tekijöitä.

HELSINGIN SEUDUN LÄHIVUOSIEN SUURET infrapanostukset osuvat raideliikenteen kehittämiseen. Pisararata on seudun suuri investointi raidekapasiteetin lisäämiseen ja yhteyksien parantamiseen. Sen toteutusta voitaisiin edistää elvytysrahoituksella. Myös valtion ja kuntien vastikään solmiman maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimuksen hankkeita voitaisiin nyt saada aiottua nopeammin liikkeelle.

EU:N ELPYMISRAHOITUS AIHEUTTAA SUUREN lainanoton lisäämisen tarpeen. Nämäkin lainat on aikanaan maksettava takaisin. Maksamisen kannalta olisi erittäin tärkeää, että rahoituksella saataisiin nopeaa ja voimakasta kasvua aikaiseksi.

■ HEIKKI J. PERÄLÄ,
TOIMITUSJOHTAJA

Uudenmaan liiton kärkihankkeet ovat koko maan talouden käynnistymisen kannalta tärkeitä.





Hallitusammattilaisen työkalut – myös Ammattikirjastossa



Seppo Villa

Hallituksen ja toimitusjohtajan oikeudet ja vastuu osakeyhtiössä

Teoksessa kerrotaan käytännönläheisesti, miten johdon pitää tehtävässään toimia ja mitä johtoon kuuluva saa tehdä ja mitä hän ei saa tehdä. Kantaa otetaan mm. esteellisyyksymyksiin ja siihen, milloin hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja voivat joutua vahingonkorvausvastuuseen yhtiölle aiheuttamastaan vahingosta.

Ilmestynyt 8/2020 | Jäsenetuhinta 82 € + alv. | Norm. 109 € + alv.



Tulossa!

Jonathan Andersin

Venture capital -sijoitukset – käsikirja rahoituskierröksille

Ainoa ajantasainen suomenkielinen käsikirja venture capital -sijoituksista. Kirja toimii käytännönläheisenä oppaana venture capital -sijoitusten prosessiin ja dokumentaatioon.

Ilmestyy 1/2021 | Jäsenetuhinta 60 € + alv. | Norm. 80 € + alv.



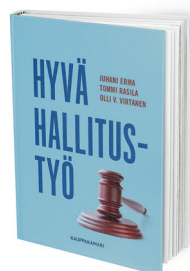
Tulossa!

Antero Virtanen - Ismo Salminen

Hallituksen puheenjohtajan opas – johda pk-yritys menestykseen

Uudistettu opas antaa hallituksen puheenjohtajalle sekä jäsenille käytännön ohjeita siitä, miten pk-yritystä johdetaan menestykseen hyvällä hallitustyöskentelyllä.

Ilmestyy 12/2020 | Jäsenetuhinta 119 € + alv. | Norm. 149 € + alv.



Juhani Erma - Tommi Rasila - Olli V. Virtanen

Jokaisen hallitustyöskentelijän perusteos on nyt uudistettu! Kirja kertoo hallitustyön perusasiat, vastuut ja oikeat toimintatavat. Liiteosio sisältää keskeisen lainsäädännön.

Ilmestynyt 1/2019 | Jäsenetuhinta 42 € + alv. | Norm. 56 € + alv.

Yli 50 € tilaukset aina ilman toimituskuluja!

Tutustu koko valikoimaan osoitteessa: kauppakamarikauppa.fi

Tiedon työntövoimaa

KAUPPAKAMARI

KIRJAT

Johtaja oletan jo mukana!

KAUPPAKAMARIN KLUBIT UUDISTUVAT

KAUPPAKAMARIN KLUBITOIMINTA YHDISTYY

ENSI vuonna yhdeksi, suureksi verkostoksi. Aiemmin erilliset klubit jatkavat uudistuneena valtakunnallisena toimintana. Johtajille ja päälliköille klubit avaavat vahvan luottamusverkoston, joka tarjoaa vuosittain 10 klubitapaamista. Klubiudistus tarjoaa yritysjohdolle kiinnostavia kohtaamisia ja houkuttelevaa sisältöä.

– Tapaamiset ovat rentohenkisiä keskustelutilaisuuksia, joissa opitaan ja oivalletaan yhdessä muiden kanssa, Helsingin kauppakamarin klubeista vastaava tuottaja **Ulla Rossi** kertoo.

Koska etätyöskentelystä on tullut arkipäivää, myös klubitapaamisten järjestäminen hybridinä on todettu hyväksi vaihtoehdoksi. Se säästää klubilaisten aikaa ja matkustamisen vaivan. Klubeihin voikin osallistua jatkossa joustavammin oman aikataulun mukaan myös etänä.

– Jatkossa klubit mahdollistavat sen, että kiireinen johtaja löytää enemmän hyödyllistä klubisisältöä, jonka voi mahdollistaa paremmin kiireiseen kalenteriinsa juuri etäosallistumisen mahdollistamana. Vanhaan verrattuna asiakas saa lisää valinnanvapautta tapaamiin, enemmän sisältöä ja entistä laajemmin verkoston, Rossi painottaa.

Jo nyt uudistunut klubitoiminta on otettu ilolla vastaan. Nykyiset klubilaiset siirtyvät automaattisesti uuteen klubitoimintaan, eikä se vaadi heiltä itseltään toimenpiteitä.

– Järjestämme klubitoiminnasta kaikille avoimen Klubi-infon heti tammikuun alussa tiistaina 12.1. Tarkemmat tiedot tästä löytyvät Kauppakamarikaupasta, Rossi kertoo.

Lue lisä Klubeista lehden takasivulta.



Kasvata vaikutusvaltaasi – vahvan vaikuttamisen opas

MIKÄ KIRJA?

Kasvata vaikutusvaltaasi -kirja on läpivalaisu työelämässä vaikuttamiseen. Se esittelee vahvan vaikuttamisen mallin ja antaa konkreettisia työkaluja omien vaikuttamistaitojen kasvattamiseen työssä, kotona ja vapaa-ajalla.

MIKSI?

Töitä tehdään yhä useammin yhteistyössä ilman aseman tuomaa valtaa. Yhteisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää kykyä vaikuttaa myönteisesti muihin ihmisiin.

Vaikuttaminen on vallankäyttöä. Vaikuttamalla toisiinsa myönteisesti ihmiset edistävät hyvää yhteistyötä ja tavoitteiden saavuttamista. Parhaimmillaan vuorovaikutus on yhteistä ajattelua, joka parantaa päätösten laatua.

Kasvata vaikutusvaltaasi on läpivalaisu vaikuttamiseen yksilön, tiimin ja työyhteisön näkökulmasta.

Se keskittyy tavoitteellisiin tilanteisiin, joissa ihmiset ovat vuorovaikutuksessa toistensa kanssa. Vaikka kirja kuvaa erityisesti vaikuttamista työyhteisöissä, monet lainalaisuudet pätevät muuallakin, kuten kotona ja harrastuksissa.

KENELLE?

Teos on tarkoitettu kaikille niille, joiden on työssään vaikutettava muihin. Se auttaa johtajia, esimiehiä, tiimin- ja projektinvetäjiä sekä asiantuntijoita, jotka haluavat kehittyä vaikuttamisen taidoissaan.

MITÄ SEN VOI OSTAA?

Kirja on ostettavissa Kauppakamarin myymälästä (Kalevan- katu 12) sekä hyvin varustetuista kirjakaupoista kautta maan.

Voit tilata kirjan myös verkko-kaupastamme www.kauppakamari-kauppa.fi sekä muista verkko-kirjakaupoista.

” Parhaimmillaan vuorovaikutus on yhteistä ajattelua, joka parantaa päätösten laatua.

SATAMARATKAISUN TUETTAVA TALOUDEN ELPYMISTÄ

Helsinki tarvitsee satamaratkaisun, joka edistää koko talousalueen koronan jälkeistä toipumista. Paras vaihtoehto voisi olla Länsisataman kehittäminen ja ruuhkia purkava satamaväylä.

KESKUSTELU HELSINGIN SATAMIEN SIJAINTIPAIKOISTA kiihtyi viime syksynä, kun keskustaan kaavailtu maanalainen kokoojakatu kaatui poliittiseen vastustukseen ja etenkin Länsisataman aiheuttamiin ruuhkiin oli lähdeittä hakemaan muita ratkaisuja.

Helsingin Satama Oy:n toimitusjohtaja **Ville Haapasaari** kertoo, että kaupungin omistamassa yhtiössä oli jo jonkin aikaa hahmotettu erilaisia skenaarioita tulevasta. Pormestari **Jan**

Vapaavuoren pyynnöstä ne kiteytettiin heinäkuussa julkistettuun raporttiin.

Esitellyistä kolmesta skenaariosta ensimmäisessä satamien perustoiminnot säilyisivät

nykyisillä paikoillaan.

– Tämä olisi sataman kannattavuuden kannalta paras ratkaisu, koska se toisi kasvua matkustaja- ja rahtiliikenteen volyymeihin. Kääntöpuolena saataisi kuitenkin olla liikenneongelmien kärjistyminen, Haapasaari sanoo.

TOISESSA SKENAARIOSSA KESKEINEN OSA Katajanokan ja Eteläsataman matkustaja-autolauttaliikenteestä keskitetään Länsisatamaan.

Tämä ratkaisu edellyttäisi satama-alueen laajentamista. Lisäksi Jätkäsaaren ruuhkien purkamiseen olisi rakennettava maanalainen väylä satamasta Länsiväylän alkuun.

– Kyse olisi satamaliikenteen tarpeisiin suunnitellusta maanalaisesta väylästä, jonka satamayhtiö olisi valmis rahoittamaan ja toteuttamaan.

Satamaväylän rakennuskuluiksi on arvioitu 180 miljoonaa euroa. Haapasaaren mukaan investointi tehtäisiin pitkälle aikavälille ja sen rahoitus tulisi satamamaksujen kautta.

**Maanalainen väylä
purkaisi ruuhkia**



Ville Haapasaari huomauttaa, että Helsinki on Euroopan vilkkain ulkomaanliikenteen matkustajasatama. Pääkaupunkiseudun palveluja käyttävät matkustajat jättävät alueelle lähemmäs 700 miljoonan euron tulot vuodessa.

– Väylä poistaisi satamaliikenteen aiheuttamat ruuhkapiikit katuverkosta ja sujuvoittaisi satamaan tuloa ja lähtöä. Tällä hetkellä näköpiirissä ei ole alueen ruuhkia tehokkaammin sujuvoittavaa ratkaisua.

Haapasaaren mukaan Länsisatama-vaihtoehto myös vapauttaisi ydinkeskustassa tilaa muulle käytölle. Kaupunki haluaa nyt vauhdittaa suunnittelukilpailulla Kauppatorilta Olympiaterminaaliin ulottuvan Eteläsataman alueen kehittämistä.

– Käytettävissä olevan alueen laajuuteen vaikuttaa Olympiaterminaalin laivaliikenteen tulevaisuus.

KOLMANNESSA SKENAARIOSSA TALLINNAN MATKUSTAJA-

Vuosaari kaukana matkustaja-liikenteelle

investoinnit Vuosaaren satama-alueen laajentamiseen ja joukkoliikennedyhteyksien kehittämiseen.

– Tämä vaihtoehto edellyttäisi todennäköisesti metrolinjan jatkamista satamaan.

Haapasaari ei kannata Vuosaari-vaihtoehtoa, sillä pidempi laivamatka Vuosaaren ja Tallinnan välillä pidentäisi matka-aikaa ja kasvattaisi laivaliikenteen päästöjä.

– Arvion mukaan matkustajamäärätkin putoaisivat 20 prosenttia nykyisestä. Myös iso osa turisteista katoaisi Helsingin ydinkeskustasta. Siksi tällä ratkaisulla olisi kielteisiä talousvaikutuksia koko pääkaupunkiseudulle.

MATKUSTAJA- JA RAHTILIIKENNETTÄ HARJOITTAVILLE varustamoille satamaratkaisussa on elintärkeää, että liiketoiminnan kahta tukijalkaa ei eroteta

Rahti ja matkustajat pidettävä yhdessä

– Nämä kaksi on integroitu yhdeksi kokonaisuudeksi, jota varten varustamot ovat tehneet isot investoinnit kalustoon. Pelkästään yksi laiva maksaa 250 miljoonaa euroa.

Schults huomauttaa, että matkustaja- ja rahtiliikenne tasapainottavat toisiaan, sillä molemmissa on paljon vaihtelua vuodenajan, viikonpäivän ja vuorokauden ajan välillä.

– Rahti kulkee pääasiassa arkipäivinä, matkustajat taas ovat liikkeellä etenkin viikonloppuisin ja

kesäisin.

Jos Schults saisi päättää, hän jatkaisi satamatoimintoja nykyisissä paikoissa. Hän kuitenkin ymmärtää, että liikenneongelmien ja kaupunkikehitys edellyttävät uusia ratkaisuja.

– Jos kohtuullisilla investoinneilla saisi Länsisataman liikennepiikit hoidettua, niin se olisi ehkä paras ratkaisu. Matkustajaliikenteen siirtäminen rahdin kanssa Vuosaareen tietäisi matkustajamäärien selvää laskua ja näivettäisi Helsingin keskustaa.

VILLE HAAPASAARI KERTOO, ETTÄ syksyn aikana kaupungin päättäjien kanssa satamaratkaisusta on käyty keskusteluja. Poliittisia linjauksia voi olla odotettavissa vielä tämän vuoden puolella.

– Satamaratkaisulla on koko talousalueelle iso vaikutus, sillä selvityksen mukaan Helsingin Sataman taloudellinen kokonaisvai-

kutus on 4,1 miljardia euroa vuodessa. Välittömästi ja välillisesti satamaan liittyvät toiminnot työllistävät yli 25 000 henkeä, Haapasaari toteaa.

Hän huomauttaa, että Helsinki on Euroopan vilkkain ulkomaanliikenteen matkustajasatama. Pääkaupunkiseudun palveluja käyttävät matkustajat jättävät alueelle lähemmäs 700 miljoonan euron tulot vuodessa.

– Satamalla on myös valtakunnallista merkitystä. 45 prosenttia Suomen ulkomaankaupan merikuljetusten arvosta kulkee Helsingin kautta.

Haapasaaren mielestä fokus tulisi olla nyt siinä, kuinka satama ja kaupunki pystyvät tukemaan laivaliikenteen palautumista koronan jälkeen.

– Siksi ei pitäisi edes harkita sellaisia skenaarioita, jotka heikentävät merkittävästi matkustajaliikenteen kasvunäkymää.

■ **MATTI REMES**

■ **KUVAT: MEERI UTTI, TAITTO: TIMO MÄKINEN**

Satamalla iso taloudellinen merkitys



Margus Schults huomauttaa, että matkustaja- ja rahtiliikenne tasapainottavat toisiaan, sillä molemmissa on paljon vaihtelua vuodenajan, viikonpäivän ja vuorokauden ajan välillä.



Mitä työnantaja voi tehdä, kun työ vähenee

Työn tai työn tarjoamisen edellytysten vähentyessä tilapäisesti työnantaja voi lomauttaa työntekijän määräajaksi, kunhan työntekijälle ei ole kohtuudella järjestettävissä muuta sopivaa työtä tai työnantajan tarpeita vastaavaa koulutusta.

LOMAUTUS VOIDAAN TOTEUTTAA KOKOAIKAISENA tai osa-aikaisena työnteon keskeyttämisenä. Tilapäisestä työn vähentymisestä on kyse, kun sen arvioidaan kestävän enintään 90 päivää. Osa-aikalomautus työn tilapäisen vähentymisen perusteella voi kestää pidempäänkin. Korkein oikeus on katsonut, että työviikkoa lyhentämällä toteutetussa osa-aikalomautuksessa 90 kalenteripäivää vastasivat lomautuspäivät, joiden lukumäärä ei ylittänyt 64 työpäivää (KKO:1994:102).

TYÖN OLLESSA VÄHENTYNYT VAIN tilapäisesti työnantaja ja työntekijä voivat sopia myös erinäisten vapaiden käyttämisestä. Työntekijä voi pitää esimerkiksi kertynyttä työaikalukumaa saldo-vapaana. Vuosiloman pitämisestä voidaan sopia työnantajan ja työntekijän kesken vuosilomalain asettamissa rajoissa, jolloin lomaa on mahdollista sijoittaa myös laissa säädettyjen lomakausien ulkopuolelle. Työnantaja voi yksipuolisestikin määrätä loman pidettäväksi, mutta tällöin se on annettava lomakausien aikana. Lomarahan vaihtamisesta vapaaksi voidaan sopia, ellei työehtosopimus sitä estä.

JOS TYÖ ON VÄHENTYNYT olennaisesti ja pysyvästi, työnantajalla voi olla tuotannollinen ja taloudellinen irtisanomisperuste, jolloin työsopimus voidaan päättää. Tuotannollisella ja taloudellisella irtisanomisperusteella työntekijä voidaan myös osa-aikaistaa pysyvästi tai lomauttaa toistaiseksi. Muuta työtä on tarjottava irtisanomisen tai lomauttamisen sijaan aina, kun se on mahdollista.

TYÖNTEKIJÄN LOMAUTTAMISESTA, SEKÄ IRTISANOMISESTA tai osa-aikaistamisesta taloudellisilla tai tuotannollisilla perusteilla on neuvoteltava yhteistoimintalain 8 luvun mukaisesti. Neuvottelut tulee käydä ennen, kuin työnantaja tekee päätöksiä, jotka voivat johtaa edellä mainittuihin toimenpiteisiin. Alle 20 työntekijää työllistävien työnantajien osalta yhteistoimintalaki ei tule sovellettavaksi. Tällöin työnantajalla on työsopimuslain perusteella kuitenkin ennakkoselvitys- ja työntekijän kuulemisvelvollisuus ennen lomauttamista ja selvitysvelvollisuus ennen työntekijän irtisanomista.

■ REETTA RIIHIMÄKI, LAKIMIES



Reetta Riihimäki on Helsingin seudun kauppakamarin lakimies.



Seuraa näitä

KUSTANNUSTUKI II YRITYKSILLE LOPPUVUODESTA. Kustannustuen tavoitteena on auttaa yrityksiä selviämään koronan aiheuttamassa vaikeassa taloustilanteesta. Tuki on korvaus yrityksen vaikeasti sopeutettavista kiinteistä kustannuksista ja palkkamenoista, mutta sillä ei korvata liikevaihdon laskemista. Kustannustukeen ehdotetaan nyt muutoksia, joiden ansiosta se vastaisi paremmin eniten kärsineiden yritysten tarpeeseen. Tuki olisi tulossa hakuun joulukuun 2020 lopulla.

KORRUPTIONTORJUNTAOPAS PK-YRITYKSILLE. TEM ON julkaissut oppaan pk-yrityksille korruptiontorjunnasta. Vastaavaa opasta ei ole aiemmin ollut suomeksi saatavilla. Oppaan tarkoituksena on kuvata, mistä korruptiossa on kyse ja miten pk-yritykset voivat torjua sitä omassa toiminnassaan. Opas on saatavilla verkossa suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

ARVONLISÄVEROVELVOLLISUUDEN ALARAJAA KOROTETAAN 15 000 EUROON. Hallitus esittää talousarvioesityksen yhteydessä, että arvonlisäverovelvollisuuden alarajaa korotetaan 10 000 eurosta 15 000 euroon vuoden 2021 alusta lukien.

HALLITUS ESITTÄÄ VÄHÄPÄÄSTÖISEN LIIKENTEEN TUKEMISTA. Vuoden 2021 alusta voimaan tulevalla työsuhde-etujen verouudistuksella täyssähköautojen veroetua parannetaan, työpaikkalataus määritetään verovapaaksi, työsuhdematkalipun ja työsuhdepyörien vähennysoikeutta kasvatetaan tuntuvasti.

Kysy neuvoa

Jätä työelämään ja taloushallintoon liittyvä kysymyksesi KauppakamariTiedon vastauspankkiin www.kauppakamaritieto.fi

K. TYÖNTEKIJÄ ON LÄHDÖSSÄ jouluksi lomamatkalle maahan, jonka osalta on voimassa matkustusrajoitus. Tällöin Suomeen saapumisen jälkeen tulee olla 10 vuorokautta omaehtoisessa karanteenissa. Onko työnantajalla palkanmaksuvelvollisuus, jos työntekijä ei voi omaehtoisen karanteenin vuoksi tulla työpaikalle?

V. OMAEHTOISEN KARANTEENIN AIKANA ei suositella työpaikalle menemistä. Ensimmäisessä pyritään sopimaan etätyöstä. Jos työnteko ei ole mahdollista, voidaan poissaolo sopia esim. lomaksi tai saldovapaaksi. Auto-maattista palkanmaksuvelvollisuutta poissaolon ajalta ei siis ole, jollei TES muuta määrää. Omaehtoisen karanteenin kesto on 10 vuorokautta. Sitä voi lyhentää kahdella vapaaehtoisella testillä. Jos molempien testien tulos on negatiivinen, voi omaehtoisen karanteenin lopettaa ja palata työhön.

Kolme kysymystä

TAPPIOISTA JA OMAN PÄÄOMAN MENETTÄMISESTÄ

MILLOIN ILMOITUS OMAN PÄÄOMAN MENETTÄMISESTÄ PITÄÄ TEHDÄ JA MINNE?

Jos osakeyhtiön hallitus havaitsee, että yhtiön oma pääoma on negatiivinen, hallituksen täytyy tehdä kaupparekisteriin ilmoitus osakepääoman menettämisestä. Hallituksen tulisi seurata yhtiön oman pääoman tilannetta jatkuvasti. Joku hallituksen jäsenistä tai toimitusjohtaja allekirjoittaa ilmoituksen. Ilmoitus voidaan tehdä netissä PRH:n ja Verohallinnon yhteisessä YTJ-palvelussa.

MILLOIN MERKINTÄ VOIDAAN POISTAA KAUPPAREKISTERISTÄ?

Osakepääoman menettämistä koskeva merkintä voidaan poistaa kaupparekisteristä, jos yhtiön oma pääoma on yli puolet osakepääomasta. Yhtiön täytyy tehdä muutosilmoitus, jotta merkintä poistetaan rekisteristä. Liitä mukaan tase, jonka mukaan yhtiön oma pääoma on yli puolet osakepääomasta. Jos osakepääoma on alennettu 0 euroon, riittää että oma pääoma on enemmän kuin 0 euroa. Jos yhtiöllä on velvollisuus valita tilintarkastaja, taseessa ja muussa selvityksessä täytyy olla tilintarkastusmerkintä tai ilmoitukseen täytyy liittää myös tilintarkastuskertomus.

MILLÄ VOI ESTÄÄ ILMOITUSVELVOLLISUUDEN?

Oman pääoman vahvistaminen on mahdollista eri keinoin, esimerkiksi tekemällä sijoitus osakepääomaan tai SVOP-rahastoon. Yhtiön lainan muuntaminen oman pääoman ehtoi- siin eriin on myös keino parantaa oman pääoman tilannetta. Uuden pääomalainan antaminen on yksi mahdollisuus välttää rekisterimerkintä oman pääoman menettämisestä.

■ MARKO SILEN,
JOHTAJA





Elina Pesonen hoitaa työssään mm. kansainvälisestikin laajoja konkurssi- ja yritys-saneerausmenettelyitä, velkojen vapaaehtoisia velkajärjestelyitä sekä panttirealisaatioita.



Christer Svartström on erikoistunut maksukyvyttömysoikeuteen, erityisesti konkurssi- ja yritys-saneerausmenettelyihin, vapaaehtoisin velkajärjestelyihin ja riskienhallintaan.

Odottaako ensi keväänä konkurssipandemia?

Koronaviruspandemia iski keväällä rajusti Suomen reaalityouteen. Pandemian vuoksi määrätyt rajoitustoimet ja annetut suositukset johtivat useilla aloilla yllättävään liikevaihdon ja kassavirran tyrehtymiseen.

HALLITUS PYRKI EHKÄISEMÄÄN LIKVIDITEETTIONGELMIEN vaikutuksia muun muassa valmistelemalla nopeasti konkurssilakiin muutoksen, jolla poistettiin väliaikaisesti velkojan mahdollisuus hakea velallista konkurssiin silloin, kun velallinen ei ollut maksanut velkojan selvää ja erääntynyttä saatavaa viikon kuluessa velkojan konkurssiuhkaisen maksukehotuksen saatuaan. Muutoksen hyvää tarkoittava ja perusteltu syy oli estää sellaisten yritysten konkurssiin joutuminen, joiden maksukyvyttömyys oli tilapäistä ja koronavirustilanteesta johtuvaa. Muutos koski kuitenkin kaikkia yrityksiä.

KORONAPANDEMIAN TOISEN AALLON ISKETTYÄ väliaikaisen lakimuutoksen voimassaoloa on pidentetty tammikuun 2021 loppuun saakka. Tilastokeskuksen tietojen mukaan jo nyt tammi- ja syyskuun välisenä aikana konkurssihakemusten määrä on pudonnut lähes 12 prosenttia edellisvuoden samaan ajankohtaan verrattuna.

ALKUKEVÄÄLLÄ VOI OLLA ODOTETTAVISSA ennätysmäärä konkurssseja. Monet pandemian talousvaikutusten torjuntatoimet ovat lähinnä lykanneet akuuttia kassakriisiä, eivätkä ne ole tuoneet

huojennuksia yritysten vastuisiin. Konkurssiin joutuvien yritysten kassat saattavat siten olla täysin tyhjä ja niiden velkataakka kasvanut liian suureksi.

MYÖS TUOMIOISTUIMET UHKAAVAT RUUHKAAANTUA.

Jo tällä hetkellä tuomioistuimet ovat lykkääntyneiden asioiden käsittelyn vuoksi ylikuormittuneita. Asiantuntevia pesähoitajia ei välttämättä riitä tarpeeksi patoutuneen konkurssimäärän hoitamiseen. Tämä puolestaan saattaa johtaa siihen, että väärinkäytöstilanteet jäävät selvittämättä, mikä lopulta koituu kunniallisen enemmistön ja yhteiskunnan kustannukseksi.

KORONAKRIISISSÄKIN YRITYKSEN HALLITUKSEN ON

syytä pysyä valppaana ja toimia huolellisesti. Velkojia ei tule suosia toisten kustannuksella ja oman pääoman menettäminen on ilmoitettava kaupparekisteriin. Liiketoiminnaltaan terveille yrityksille löytyy apua myös kriisitilanteessa, jos sitä uskalletaan hakea riittävän aikaisin.

■ ASIANAJAJAT: ELINA PESONEN JA CHRISTER SVARTSTÖM



Tiedon työntövoimaa

KAUPPAKAMARI

KOULUTUS

Koulutukset kevät 2021

Helsingin seudun kauppakamarin koulutukset tammikuu – toukokuu 2021

| | | Striimi | Lähi ja striimi | Jäsenetu-hinta | Normaali hinta |
|--|--|---------|-----------------|----------------|----------------|
| HR, TYÖSUHDE JA PALKANLASKENTA | | | | | |
| 28.1. | Työlainsäädännön ajankohtaiskatsaus | | ▶ | 390 | 490 |
| 3.2. | Vuosilomapalkkojen laskennan erikoistilanteet | | ▶ | 390 | 490 |
| 9. - 10.2. | Työsuhteen ajokortti® | | ▶ | 750 | 950 |
| 16.2. | Lomauttaminen ja yhteistoimintalaki | | ▶ | 390 | 490 |
| 18.2. | Verottajan vaatimukset matkakustannusten korvaamiselle | | ▶ | 430 | 530 |
| 2.3. | HR-vuosikello | | ▶ | 420 | 620 |
| 3.3. | Harhaanjohtaminen, valehtelu ja muut epätoden alalajit työelämässä | ▶ | | 350 | 450 |
| 4.3. | Suuri Työsuhdepäivä | | ▶ | 490 | 690 |
| 17.3. - 14.4. | Palkanlaskentaosaajan valmennuskokonaisuus | | ▶ | 1200 | 1400 |
| 17. - 18.3. | Palkanlaskennan ajokortti® – osa 1 | | ▶ | 750 | 950 |
| 23.3. | Ulkomaalainen työntekijä Suomessa ja Suomesta ulkomaille töihin – verotus ja sosiaaliturva | | ▶ | 490 | 690 |
| 25.3. | Paikallinen sopiminen ja työehtosopimusten yleissitovuus | | ▶ | 420 | 520 |
| 24.3. | Palkanlaskijan päivä | | ▶ | 490 | 690 |
| 12.4. | Totti Karpela: Työpaikan haastavat sisäiset vuorovaikutustilanteet | | ▶ | 410 | 510 |
| 13.-14.4. | Palkanlaskennan ajokortti® – osa 2 | | ▶ | 750 | 950 |
| 20. - 22.4. | Palkanlaskenta 2021 -laivaseminaari | | ▶ | 820 | 1020 |
| 19. - 20.5. | HR-ajokortti® | | ▶ | 750 | 950 |
| JOHTAMINEN JA ESIMIESTYÖ | | | | | |
| 14.1. | Tehokoulutus: Työnjohto-oikeus etätyössä | ▶ | | 220 | 320 |
| 19. - 20.1. | Hyväksytty Advisory Boardin jäsen (HAB) | | | 1290 | 1690 |
| 4. - 5.2. | HHJ®-Puheenjohtajakurssi | | | 1690 | 2300 |
| 11.2. ja 9.3. | Tiimivastaavan ajokortti® | | | 670 | 870 |
| 2.3. - 21.4. | HHJ® – Hyväksytty hallituksen jäsen -kurssi | | | 2390 | 2590 |
| 8.3. | Osakassopimus | | ▶ | 410 | 520 |
| 10. - 11.3. | Esimiespäivät 2021 Hyvinkään Sveitsi | | ▶ | 990 | 1190 |
| 13. - 14.4. | Project Manager -ajokortti | | ▶ | 750 | 950 |
| MARKKINOINTI, MYyntI JA VIESTINTÄ | | | | | |
| 13. - 14.1. | Key Account Manager (KAM) -ajokortti® | | ▶ | 750 | 950 |
| 26.1. | Digimarkkinoijan ja -myyjän sertifiointiohjelma | | ▶ | 850 | 1250 |
| 10.2. ja 11.3. | Mitä jokaisen myyjän ja ostajan tulee tietää sopimusjuridiikasta | | ▶ | 930 | 1130 |
| 10.3. | Palvelumuotoilun perusteet haltuun | ▶ | | 510 | 620 |
| 10.3. - 2.6. | Hyväksytty myyntijohtaja(HMJ) -kurssi | ▶ | | 1450 | 2050 |
| 17.3. | Asiakassuhteen hoitaminen sähköisesti ja etätyössä | | ▶ | 390 | 490 |
| 13.4. | Näin myyt julkiselle sektorille | | ▶ | 490 | 610 |
| 21.4. | Asiakaskokemus – pysyvä kilpailuetu | | ▶ | 395 | 495 |

Hintoihin lisätään alv 24%. Ulkomaan matka- ja laivaseminaareissa alv 0%. Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Tutustu koulutuksiin ja ilmoittaudu KauppakamariKaupassa!

Striimi Lähi ja striimi Jäsenetu-hinta Normaali hinta

TALOUSHALLINTO JA VEROTUS

| | | | | |
|---------------|--|---|------|------|
| 15.1. | Taloulosaajan viestinnän aamupäivä | ▶ | 395 | 495 |
| 21.1. | Tuloslaskelman hyödyntäminen yrityksen johtamisessa | ▶ | 395 | 495 |
| 21.1. - 6.5. | CFO 2021 -valmennuskokonaisuus | | 1380 | 1480 |
| 21.1. | Tuloslaskelman hyödyntäminen yrityksen johtamisessa | ▶ | 395 | 495 |
| 25.1. | Taseen hyödyntäminen yrityksen johtamisessa | ▶ | 395 | 495 |
| 27.1. | Osakeyhtiön tilinpäätös 2020 | ▶ | 495 | 695 |
| 2.2. | Tehokoulutus : PK-yrityksen yrityssaneeraus ja konkurssi | ▶ | 250 | 350 |
| 9.2. | Arvopapereiden käsittely kirjanpidossa ja verotuksessa | ▶ | 395 | 495 |
| 11.2. | Edustus-, markkinointi- ja henkilöstökulut arvonlisäverotuksessa | ▶ | 395 | 495 |
| 12.2. | Osakeyhtiön veroilmoitus 2020 | ▶ | 395 | 495 |
| 16.2. - 25.3. | Kirjanpito-osaajan valmennuskokonaisuus | ▶ | 1200 | 1400 |
| 16. - 17.2. | Kirjanpidon ajokortti® (peruskurssi) | ▶ | 750 | 950 |
| 18. - 19.2. | Arvonlisäverotuksen ajokortti® (peruskurssi) | ▶ | 750 | 950 |
| 18.2. | Yhdistysten ja yleishyödyllisten yhteisöjen kirjanpito- ja tilinpäätöspäivä 2021 | ▶ | 495 | 695 |
| 12.3. | Kassavirtalaskelman idea | ▶ | 395 | 495 |
| 24. - 25.3. | Kirjanpidon jatkokurssi | ▶ | 750 | 950 |
| 26.3. | Kulujen edelleenveloitus arvonlisäverotuksessa | ▶ | 350 | 450 |
| 15.4. | FINANCIAL ASSISTANT – Talousassistentin valmennuspäivä | ▶ | 495 | 695 |
| 16.4. | Yritysverotuksen tietoisuus | ▶ | 395 | 495 |
| 22.4. | Ostojen arvonlisäveropäivä – kirjanpitäjän must know | ▶ | 395 | 495 |
| 5.5. | Ostoreskontra – tulkintatilanteet ja ratkaisut | ▶ | 395 | 495 |
| 6.5. | Hyvin suunniteltu budjetti | ▶ | 395 | 495 |
| 18. - 20.5. | Kirjanpito 2021 Tukholma -laivaseminaari | | 790 | 990 |
| 28.5. | Kansainvälisen arvonlisäverotuksen ajankohtaiskatsaus | ▶ | 395 | 495 |
| 10.6. | Käyttöomaisuuden poistot - kirjanpidossa ja verotuksessa | ▶ | 395 | 495 |

IT JA DIGI

| | | | | |
|-------|--|---|-----|-----|
| 09.2. | Tietosuojavastaavien ajankohtaispäivä | ▶ | 410 | 520 |
| 16.3. | Osta fiksumasti pilvipalveluita ja vältä IT-sopimusriskit | ▶ | 435 | 545 |
| 18.3. | Dataa koskeva sääntely | ▶ | 410 | 520 |
| 29.3. | Tietosuojariskien sekä tietovuotojen hallinta ja arviointi | ▶ | 410 | 520 |
| 25.5. | ePRIVACY & GDPR – tietosuojaja sähköinen viestintä | ▶ | 410 | 520 |

MUUT AIHEET

| | | | | |
|-----------|---|---|-----|-----|
| 19.1. | Rakentamisen tiedonantovelvollisuus ja tilaajavastuulaki NYT | ▶ | 490 | 690 |
| 15.2. | Totti Karpela: Piinaavat valittajat | ▶ | 410 | 520 |
| 2.3. | Vientikaupan keskeiset asiakirjamääräykset | ▶ | 495 | 695 |
| 12.4. | Totti Karpela: Kun paha mieli purkautuu chatin tai puhelun välityksellä | ▶ | 410 | 520 |
| 28.4. | Venture capital -sijoittaminen ja sopimukset | ▶ | 410 | 520 |
| 5. - 7.5. | Sihteeri ja Assistentti 2021 laivaseminaari | | 715 | 915 |

Hintoihin lisätään alv 24%. Ulkomaan matka- ja laivaseminaareissa alv 0%. Pidätämme oikeuden muutoksiin.



Käytä viisaasti arvokasta aikaasi

KoulutusOnlineen johtamisen verkkokursseja voit katsella ja kuunnella juuri itsellesi sopivan mittaisissa jaksoissa, vaikka kotisohvalla tai työmatkalla.

Ruudun äärellä kohtaat kauppakamarin omat asiantuntijat ja laajan asiantuntijaverkostomme, joilta saat monipuoliseen kokemukseen pohjautuvia näkökulmia ja työkaluja johtamisen tueksi.

KoulutusOnline sisältää jo yli 300 kurssia johtamisesta digitaitoihin – ja lisää on tulossa.

Tilaa heti KoulutusOnline käyttöösi tai kokeile 2 viikkoa ilmaiseksi!

Hinta alk. (sis. kaikki kurssit):

75 €/kk + alv

Kysy tarjousta useammalle käyttäjälle:
myynti@helsinki.chamber.fi

Tutustu mm. näihin kursseihin KoulutusOnlineissa:



Onnistu etätöön johtamisessa
Ville Ojanen



Pomon parhaat ratkaisut
Minna Kurttila ja Pia Aalto



Advisory Board -toiminta
Tarja Ilvonen



Mentorointi työelämässä
Maritta Joki

Tiedon työntövoimaa

KAUPPAKAMARI

**KOULUTUS-
ONLINE**

Kauppakamarien kansainväliset harjoittelijat avaavat ovia suomalaisille yrityksille

Helsingin seudun kauppakamari tukee kuluvana vuonna kymmenen suomalaisen opiskelijan FinnCham-harjoittelua maailmalla osana kauppakamarien ja oppilaitosten välistä yhteistyötä. Harjoittelu tehdään Keskuskauppakamarin FinnCham-verkoston toimipisteissä, jotka ovat suomalaisia kauppakamareita tai kauppakiltoja viidellä eri mantereella.

KAUPPAKAMARIEN KANSAINVÄLISEN HARJOITTELIJA-OHJELMAN SUOMALAISET opiskelijat työskentelevät tällä hetkellä Lontoossa, Hong Kongissa ja Sao Paulossa. Yhdysvaltoihin on useita lähtijöitä heti, kun maan hallinto mahdollistaa jälleen opiskelijajaviisumien haun.

TONI PITKÄNEN ON TYÖHARJOITTELUSSA Sao Paulossa. Hän työskentelee sekä toimistolla että etänä. Pitkänen kertoo, että vielä tällä hetkellä julkiset tilat, kuten kauppakeskukset, ovat Sao Paulossa auki.

- MONI PAIKALLINEN ON ollut iloinen siitä, että heidän ei tarvitse matkustaa jopa kahden tunnin mittaisia työmatkoja. Uskon, että korona tulee muuttamaan ihmisten työtapoja siten, että firmat sallivat etätyöt myös tulevaisuudessa, Pitkänen sanoo.

HONG KONGISSA TYÖPÄIVÄT TYÖHARJOITTELUSSA ovat vaihtelevia. **Iiris Fräntilä** ja **Si-Min Yao** kertovat, että mikään päivä ei ole samanlainen.

- JO ENNEN HARJOITTELUUN tuloa oli selvää, että tämä työ ei ole perinteistä rutinoitunutta toimistotyötä. Toki päivittäisiin tehtäviin kuuluu sosiaalisen median tilien ylläpito, sähköposteihin vastaaminen sekä

käynnissä olevien projektien edistäminen.

LISÄKSI TYÖPÄIVÄT PITÄVÄT SISÄLLÄÄN vaihtelevasti juoksevia asioita, kokouksia tai tapaamisia, kuvailevat Fräntilä ja Yao.

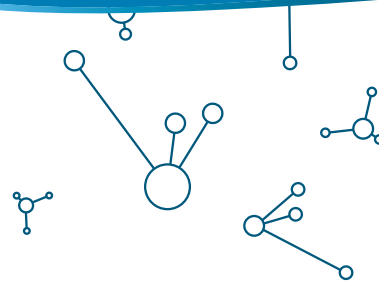
- ONNEKSI MONET TAPAHTUMAT on pystytty järjestämään verkossa, jonka vuoksi olemme kokeneet oppivamme uudenlaisia digitaalisia taitoja, jotka ovat merkittävässä roolissa nykypäivän työelämässä, he korostavat.

LONTOOSSA ELLA JUHAKORPI JA Alina Makslahti työskentelevät täysin etänä. Harjoittelu alkoi toimistolla, mutta vaihtui etätyöksi. He ovat osallistuneet virtuaalisiin verkostointitapahtumiin.

- ON OLLUT HIENOA huomata, kuinka suomalaiset yritykset verkostoituivat täällä keskenään ja pitävät yhtä. Yritämme kauppakamarilla tarjota jäsenyrityksillemme jatkuvasti ajankohtaista informaatiota ja pohdita, mistä aiheista voisimme pitää webinaareja, he kuvailevat.

LISÄTIETOJA: HARJOITTELIJOIDEN KOE-MUKSIA ON koottu FinnCham-verkoston sivuille www.finncham.fi/news

enterprise
europe
network



Tarjoamme yrityksellesi
maksuttomasti

PALVELUITA kansainvälisen yhteistyökumppanin hakuun

YLEISTÄ kansainvälistymis- ja lakineuvontaa

TUKEA sopivan EU-rahoitusohjelman etsimiseen

SEMINAAREJA ajankohtaisista kansainvälistymiseen liittyvistä aiheista

PALAUTEKANAVAN EU-komissiolle kohtaamistasi sisämarkkinaongelmista

ANALYYSIN yrityksesi kehittämiskohteista - suunnattu erityisesti innovaatiotoimintaan panostaville yrityksille



OTA YHTEYTTÄ
www.EnterpriseEurope.fi

Tuemme yrityksesi kansainvälistymistä yli 60 maassa.

HELSINGIN SEUDUN
KAUPPAKAMARI

TURKU
BUSINESS
REGION

BUSINESS
FINLAND



”Rakentamiseen ja kaupunkikehittämiseen liittyy aina riskejä. Hankkeiden toteuttajien on otettava huomioon, että matkan varrella voi tulla viivästyksiä.

Helsingin kaupunkiympäristön toimialajohtaja Mikko Aho muistuttaa, että pääsääntöisesti rakennushankkeet etenevät sutjakkaasti. Hänen mielestään otsikoihin nousevat konfliktitilanteet ovat varsin harvinaisia suhteessa hankkeiden määrään.

Valitukset hyydyttävät pääkaupunkiseudun kasvua

Pääkaupunkiseudulle tärkeiden rakennushankkeiden viivästyminen valitusten vuoksi turhauttaa yrittäjiä ja kaupunkien virkamiehiä. Voiko asialle tehdä mitään?

KASVAVA PÄÄKAUPUNKISEUTU TARVITSEE KIPEÄSTI uusia palveluja, liikenneyhteyksiä ja asuntoja, mutta rakennushankkeet herättävät kaupunkilaisissa myös vastarintaa.

Tämän ovat saaneet kokea niin Raide-Jokerin rakentajat Patterimäen puistossa kuin McDonald's-ravintolan suunnittelijat Pakilassa.

Valitus on viivästyttänyt myös Pirkkolan liikuntapuistoon rakennettavan uuden harjoitus-hallin valmistumista. Kesäkuussa maanrakennus-työt työmaalla pysähtyivät, kun Helsingin hallinto-oikeus kielsi rakennustoimet hankkeesta tehdyn valituksen vuoksi.

Hallista vastaavan Pirkkolan liikuntahalli Oy:n hallituksen puheenjohtaja **Kirsi Eräkangas** sanoo olevansa turhautunut tilanteeseen, sillä hankkeella on lainvoimainen kaava ja sen mukainen rakennuslupa.

Hankkeiden viivästyminen turhauttaa

– Hanke eteni kaupungin päätöksenteon kaikki portaat asianmukaisesti ja julkisesti. Tehdyistä päätöksistä olisi ollut mahdollisuus valittaa useaan kertaan. Hankkeen vastustajat eivät kuitenkaan näitä oikeuksiaan käyttäneet, Eräkangas toteaa.

MYÖS HELSINGIN KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA-JOHTAJA Mikko Aho myöntää olevansa välillä turhautunut kaupungille ja kaupunkilaisille tärkeiden hankkeiden myöhästymisestä.

– Haastavia kysymyksiähän tällaiset tapaukset ovat. Kun hankkeella on lainvoimainen kaava ja rakennuslupa, niin silloin siihen ei pääse kiinni

muuten kuin valittamalla hallinto- tai käräjäoikeuteen. Sitten on vain odotettava oikeuden päätöstä, jotta päästään eteenpäin. Totta kai tällaiset hidastukset ovat kiusallisia.

Aho kuitenkin muistuttaa, että pääsääntöisesti rakennushankkeet etenevät sutjakkaasti. Hänen mielestään otsikoihin nousevat konfliktitilanteet ovat varsin harvinaisia suhteessa hankkeiden määrään.

– En näe kaavoitusjärjestelmässä ja prosesseissa mitään suurempia vikoja tai korjattavaa.

Nykyinen lainsäädäntö ja päätöksentekojärjestelmä mahdollistavat pääsääntöisesti sen, että asiat sujuvat selvästi ja läpinäkyvästi.

Nykyinen maankäyttö- ja rakennuslaki on toiminut Ahon mielestä varsin hyvin. Hän ei toivo valmisteilla olevassa lakiuudistukseen suuria muutoksia.

– On turha lähteä korjaamaan sellaisia asioita, jotka eivät ole rikki. Meillä on hyvä järjestelmä, mutta toki asioita voi aina viilata ja tehdä sujuvammaksi kaupunkikehityksen koko ketjussa maapolitiikasta aina alueiden rakentamiseen ja ylläpitoon.

Kuntalaisten ääni kuuluviin oikeassa paikassa

KAKSI VUOTTA SITTEN RAKENNUSTEOLLISUUS RT, kiinteistö- ja rakennusalan RAKLI ja Elinkeino-elämän keskusliitto EK teettivät selvityksen, jossa kaavoitus- ja valitusjärjestelmän tilasta kysyttiin 50 suurimman kaupungin kaavoittajilta ja asiantuntijoilta.

Selvityksen mukaan kaavavalituksista koituvia



”Pirkkolan hallihankkeesta tehty valitus pohjautui luonnonsuojelulain 57. pykälään. Se antaa alueellisille luonnonsuojeluyhdistyksille mahdollisuuden hakea toimenpidekieltoa, jos ne epäilevät hankkeen aiheuttavan sellaista luonnon tuhoutumista tai luonnonarvojen heikentymistä, joka ei ole merkitykseltään vähäinen.

haittoja voitaisiin vähentää parantamalla ja monimuotoistamalla kansalaisten osallistumismahdollisuuksia. Monilta turhilta valituksilta vältyttäisiin, jos kuntalaiset osaisivat vaikuttaa oikeassa kohtaa kaavaprosessia.

Myös Mikko Aho pitää tärkeänä saada kaupunkilaisten ääni kuuluviin.

– Työtä tehdään koko ajan yhteistyössä kaupunkilaisten kanssa. En tiedä, miten voisimme enää kovinkaan paljon avoimuutta lisätä nykyisestään.

Ahon mukaan kaupunki voi pyrkiä ehkäisemään konfliktitilanteita ennalta viemällä hankkeita huolellisesti eteenpäin, harjoittamalla mahdollisimman avointa viestintää ja olemalla tiiviissä vuorovaikutuksessa eri osapuolten välillä.

– Kuuntelemme herkällä korvalla kaikkia mielipiteitä, mutta onhan se surullista, että konfliktitilanteita sattuu. Sitten keskustelua käydään isoilla kirjaimilla.

TUOREENA ESIMERKKINÄ AHO MAINITSEE Kumpulassa Limingantielle kaavaillun uuden päiväkodin. Päivähoitopaikkoja tarvitaan alueella lisää, mutta

osa asukkaista vastustaa hanketta muun muassa pelättyjen liikenneongelmien vuoksi.

– Tässä asiassa olisi

ollut ehkä hyvä käydä parempaa vuoropuhelua asukkaiden kanssa. Se ei kuitenkaan tarkoita, että peruuttaisimme hankkeita vastustuksen vuoksi. Oleellista on, että ihmiset tietävät hyvissä ajoin, mitä on tulossa. Se voisi auttaa.

Ahon mielestä vuoropuhelu kaupungin kehittämisestä on Helsingissä aivan eri tasolla kuin vielä 10–15 vuotta sitten.

– Siihen panostetaan koko ajan. Yritämme löytää keinoja, joilla saadaan heikkojakin signaaleita kuuluviin.

Ahon kokemusten mukaan tavallisille kaupunkilaisille oma lähiympäristö on aina se kaikkein tärkein asia. Kun siinä uhkaa tapahtua muutoksia, ne herättävät aina intohimoja.

– En tiedä tilanteen ratkaisuun muuta lääkettä kuin keskustelu ihmisten kanssa.

Aho huomauttaa, että kaupungin kehitystavoitteet on aina sovittava yhteen luontoarvojen ja asukkaille tärkeän lähiluonnon kanssa. Tästä seuraa väistämättä ristiriitoja, joita on pyrittävä ratkomaan hakemalla mahdollisimman laajasti hyväksyttyjä kompromisseja.

– Kaikki eivät voi saada tahtoaan läpi. Silloin pitäisi löytyä ymmärrystä puolin ja toisin.

Uutena tekijänä on viime vuosina noussut sosiaalinen media. Ahon mukaan vaikkapa Facebook ja Twitter avaavat niin hyvässä kuin pahassa uusia vaikuttamismahdollisuuksia.

– Hyvinkin nopeasti voi nousta yhden asian liikkeitä, joiden vaikuttamisintressit voivat olla hyvin kapea-alaisia. Siihen en ota kantaa, ovatko vaikuttamisyrietykset oikeutettuja tai ei.

AHON MUKAAN KAUPUNGIN TAVOITTEENA on kehittää kaavoituksen prosesseja ja toteutustapoja yhteisymmärryksessä eri osapuolten kanssa. Kaavoitus on myös skaalattava tapauskohtaisesti kohteen laajuuden ja vaikeusasteen mukaan.

– Pieni muutos omakotitalon tonttiin vaatii eri työkalut kuin kokonaisen asuinalueen kaavoitus, Aho havainnollistaa.

Rakentajien mielestä kaava-asiat etenevät kuntien hallinnossa usein tuskallisen hitaasti. Aho muistuttaa, että kaavoituksessa on aina otettava huolellisesti huomioon yksittäisen kohteen ohella

Kaavoitus mitoitettava kohteen mukaan

Muutos lähialueella herättää intohimoja

laaja kokonaisuus. Siksi työ vaatii aikaa.

– Kasvaneista tarpeista huolimatta kaavoituksesta vastaavat henkilöresurssit eivät ole Helsingin kaupungilla nousseet. Nyt kaavoittamme esimerkiksi asumiselle 700–800 000 neliömetriä rakennusoikeutta vuodessa, kun vielä kahdeksan vuotta sitten samalla porukalla kaavoitettiin 250 000 neliömetriä.

PIRKKOLASSA UUDEN HALLIN RAKENNUTTAJAT huokaisivat marraskuussa helpotuksesta, kun Helsingin hallinto-oikeus hylkäsi rakennustöiden keskeyttämistä koskevan valituksen.

Luonnon- suojelulaki valituksen pohjana

Valittajat ovat kuitenkin ilmoittaneet, että he hakevat hallinto-oikeuden päätöksestä vielä valituslupaa korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

– Asiaan puuttuneet henkilöt ovat niin aktiivisia, että he luultavasti yrittävät pitkittää asiaa niin pitkälle kuin mahdollista.

Pirkkolan hallihankkeesta tehty valitus pohjautui luonnonsuojelulain 57. pykälään. Se antaa alueellisille luonnonsuojeluyhdistyksille mahdollisuuden hakea toimenpidekieltoa, jos ne epäilevät hankkeen aiheuttavan sellaista luonnon tuhoutumista tai luonnonarvojen heikentymistä, joka ei ole merkitykseltään vähäinen.

Jutun kirjoittamisen jälkeen harjoitushallin rakentamisen esivalmistelut on aloitettu Pirkkolassa.

Urheiluhallista valitti pieni yhdistys nimeltä Pro Luonto ry, joka on myös Raide-Jokerin rakentamisesta Patterimäellä tehdyn valituksen takana.

Eräkankaan mielestä luonnonsuojelulakia tulisi selkeyttää niin, ettei sitä voisi käyttää hyväksi epämiellyttäviksi koettujen hankkeiden viivästyttämiseen tai kaatamiseen.

– Luontoa ei saa tietenkään tuhota, mutta pykälä on nyt otettu aseeksi, jolla pyritään viivyttämään hankkeita. Pitäisi olla merkittävät perusteet ennen kuin näin järeisiin aseisiin voidaan tarttua.

Hallia vastustavien valituksessa vedottiin muun muassa siihen, että hallin rakennuspaikalta oli löydetty lahokaviosammalen alkeisrihmastoa. Lisäksi valitettiin rakennustöiden mahdollisesti haittaavan liito-oravia sekä lintujen pesintää.

– Näin maallikolle esimerkiksi liito-oraviin vetoaminen oli hämmentävä juttu. Helsingin kaupunki on tehnyt omat kartoituksensa Keskuspuistossa, ja mekin olemme tehneet asiasta kaksi selvitystä. Missään niistä liito-oravat eivät nousseet ongelmaksi.

RT:N, RAKLIN JA EK:N teettämässä kyselyssä kaavoittajat kertoivat, että valitusten aiheuttamat viiveet haittaavat kaavaprosesseja merkittävästi. Mikko Ahon mielestä hallinnon ja päätöksenteon läpinäkyvyyden kannalta valitusoikeus pitää olla kuitenkin olemassa jatkossakin.

– Valitusoikeus on perusoikeus. En lähtisi sitä nykyisestä laajuudesta rajaamaan, koska pääsääntöisesti hankkeet etenevät yleensä hyvin.

Pahimmassa tapauksessa on kuitenkin mahdollista, että valituksia tehdään haitan aiheuttaminen mielessä. Kyselyssä kaavoituksen ammattilaisista 92 prosenttia oli kohdannut sellaiseen työssään.

Onko sitten mitään keinoa laittaa ‘ammattivalittajat’ ruotuun?

– Kullakin valittajalla on omat motiivinsa, eikä niitä voi lähteä erottelemaan eri tilanteissa. Joskus valittajien huomioissa on perääkin, emme me virkakunnassa täydellisiä ole, Aho toteaa.

Hänen mielestään valitusherkkyyks ei ole viime vuosina oleellisesti kasvanut. Nimby- eli Ei minun takapihalleni -asennetta on ollut maailman sivu.

– Valituksia tulee yleensä silloin, kun ihmiset kokevat uhkaa asioiden muuttumisesta lähiympäristössä tai he eivät koe pystyvänsä vaikuttamaan asioihin riittävästi.

RT:n, RAKLIN ja EK:n selvityksen mukaan kaavavalitusten käsittely hallinto-oikeuksissa vie keskimäärin 7–9 kuukautta. Aikaa kuluu lähes saman verran lisää, jos valitus etenee vielä korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Valitukset viivästyttävät kaavaprosesseja

Töiden keskeytyksestä kallis lasku



” Kaupungin kehitystavoitteet on aina sovittava yhteen luontoarvojen ja asukkaille tärkeän lähiluonnon kanssa. Tästä seuraa väistämättä ristiriitoja, joita on pyrittävä ratkomaan hakemalla mahdollisimman laajasti hyväksyttyjä kompromisseja.



Kaupunki ei puolustanut halliyhtiötä

– Hankkeiden kannalta kyse on kohtuuttoman pitkästä ajasta. Päätösten nopeutuminen olisi hienoa, mutta tässä tullaan kysymykseen, millä resursseilla hallinto- ja kääjäoikeudet asioita käsittelevät.

KIRSI ERÄKANKAALLE HALLINTO-OIKEUDEN PÄÄTÖS oli odotusten mukainen. Halliyhtiö käy nyt keskusteluja urakoitsijan kanssa hankkeen jatkamisesta.

– Tällä hetkellä tavoitteenamme on ottaa halli käyttöön elokuussa 2022.

Eräkankaan mukaan valitukset ovat tulleet jo nyt kalliiksi voittoa tavoittelemattomalle yhtiölle, jonka osakkaina on yksityisiä hankkeen tukijoita. Projektiin oli keväällä kiinnitetty kymmeniä henkilöitä. Rakennusliike onkin esittänyt korvausvaatimuksen viivästyisestä.

Lisäksi oikeudenkäyntikulut ovat Eräkankaan mukaan merkittävät. Luotonvarauspalkkio ja hallintokulutkin juoksevat koko ajan.

– Uskon kuitenkin, että saamme hallin edelleen rahoitettua, mutta viivästyksen maksavat lopulta hallin käyttäjät eli käytännössä liikuntaa harrastavien lasten vanhemmat. Surullisinta tässä on se, että seurat ja harrastajat joutuvat odottamaan kipeästi kaivattuja harjoitustiloja.

ERÄKANGASTA EHKÄ ENITEN ON hämmästyttänyt se, että yleishyödylliselle ja laajan hyväksynnän saaneelle hankkeelle on löytynyt vastatuulella vähän puolustajia. Kaupunki ei asettunut halli-

yhtiön puolelle kiistassa, vaikka hanke oli läpäissyt kunnallisen päätöksenteon kaikki vaiheet.

– Päinvastoin, apulaispormestari **Anni Sinne-mäki** myötäili vastustajien kantoja ilmoittamalla, että kaupunki on valmis harkitsemaan erilaisia mahdollisia muita vaihtoehtoja. Näin siis siinä vaiheessa, kun kaupungin puolelta kaikki päätökset oli jo tehty ja rakennusprojekti käynnissä. – Ja kun kysytään, kuka kattaisi hankkeen viivästyisestä tai muuttamisesta aiheutuvat kulut, niin maksajaa ei löydy. Kaupungin mukaan päätöksenteossa ei ole tehty virheitä, Eräkangas jatkaa.

Hankkeen kehittäjänä ja rakennuttajana hänen uskonsa on horjunut siihen, että tehtyihin päätöksiin voi luottaa.

– Usko järjestelmän toimivuuteen horjuu. Kuka uskaltaa enää lähteä toteuttamaan tällaisia hankkeita, joissa riskit kasvavat aivan valtavasti?

Mikko Aho puolustautuu ja sanoo, että rakentamiseen ja kaupunkikehittämiseen liittyy aina riskejä. Hankkeiden toteuttajien on otettava huomioon, että matkan varrella voi tulla viivästyksiä.

– Ei kaupunki voi antaa lupauksia siitä, että lainvoimaisesta kaavasta tai päätöksistä ei kukaan valita, jos siihen on lain mukaan oikeus.

– Yritysten ei kuitenkaan kannata jättää asioita tekemättä siinä pelossa, että valitusten takia hanke hidastuu. Mahdolliset viiveet on vain pystyttävä ennakoimaan ja varautumaan niihin. Ammattimaiset rakentajat tämän kyllä jo hyvin tietävät.

■ **MATTI REMES**

■ **KUVAT: MEERI UTTI JA SHUTTERSTOCK, TAITTO: TIMO MÄKINEN**



Oletko sinä seuraava Hyväksytty Advisory Boardin jäsen?



Kauppakamarin ja InHunt Boardsin kehittämä urauurtava valmennus pätevöittää osallistujat Advisory Board -osaajiksi. Toisin kuin hallitustyötä, Advisory Board -toimintaa ei säännellä laissa, joten se on vapaamuotoisempaa ja samalla mukautettavissa tehokkaasti yrityksen tarpeisiin.

Asiantuntijalle toimiminen Advisory Boardissa tarjoaa kiinnostavia haasteita yrityksen strategisten asioiden parissa sekä myös mahdollisuuden kehittää omaa osaamista ja kasvattaa verkostoja. Hinta alk. 1290 € + alv 24%.

Seuraava toteutus on 19.-20.1.2021.
Osallistua voit myös etänä.

Lue lisää ja varmista paikkasi:
www.kauppakamarikauppa.fi



Laadi nyt toimiva omistajastrategia – teemme sen sinulle helpoksi



Omistajastrategia-online-työkalu
nyt KauppakamariKaupassa.

Tutkimusten mukaan yrityksen kehityksen suuri este on omistajastrategian puute. Hyvin laadittu omistajastrategia konkretisoi omistajien tahdon ja luo perustan menestyvälle liiketoiminnalle. Omistajastrategia on myös hyvän hallitustyön välttämätön edellytys. Kauppakamarin ja Hallituspartnerit Helsingin suunnitteleman Omistajastrategia-työkalun avulla laadit yritykseesi toimivan, olennaiset seikat sisältävän omistajastrategian ja myös päivität sitä tarvittaessa.

Yrityskohtainen lisenssi
alk. 199 € + alv 24%

**HALLITUS-
PARTNERIT**
HELSINKI

Tiedon työntövoimaa

KAUPPAKAMARI KOULUTUS



Kehätie avaisi liikennesolmuja ja pienentäisi päästöjä

Hämeenlinnan väylältä aina Lahdentielle asti kulkeva Kehä IV on tiehanke, jota on sommiteltu pk-seudun karttapohjille jo vuosikymmenien ajan.

ALUN PERIN HANKKEEN PITI ajoittua vuosille 2016–2030. Vuosituhannen vaihteen jälkeen se on kuitenkin edennyt nihkeästi ja siirtynyt vuosi vuodelta eteenpäin.

KEHÄTIEN MUTKIKASTA TAIVALTA ON seurailut sivusta myös S-ryhmän logistiikkayhtiö Inex Partnersin kuljetuksista vastaava tuotantojohtaja **Jouni Jaakola**. Matkan varrella miehen oma työpistekin on ehtinyt muuttua lähemmäksi ajateltua tielinjausta, sillä Inex Partners muutti pari vuotta sitten Espoon Kilosta Sipoon Bastukärrtiin.

PITKÄN LINJAN KULJETUSAMMATTILAISEN MUKAAN Kehä IV toisi selkeän helpotuksen raskaalle liikenteelle, avaisi pk-seudun kehyskuntien liikennesolmuja ja vähentäisi myös päästöjä. Nyt rekat oikaisevat pääväylille kapeita paikallisteitä pitkin ja usein myös Tuusulan keskustan läpi.

KIERTÄMINEN KEHÄ KOLMOSEN TAI valtatie 25:n kautta tuo aikamoisen mutkan matkaan. Se tietää lisää ajokilometrejä ja samalla päästöjä, joita pyrimme pudottamaan jatkuvasti alaspäin, Jaakola toteaa.

REKKARUMBA VANTAAN JA SIPOON rajalla

on jo nykyisellään melkoinen. Jaakolan laskelmien mukaan alueella käy parhaimmillaan jopa tuhat rekkaa päivässä.

LISÄNÄ ON VIELÄ TYÖMATKALIIKENNE, joten ajoneuvomäärät ovat jo nykyisellään melkoiset. Lisäksi alue on vasta kehittymässä, joten tulevina vuosina luvut vielä isommat, Jaakola huomauttaa.

YHDEN HAASTEEN TUO MYÖS käytössä oleva kuljetuskalusto. Tulevina vuosina entistä isompi osa tavarasta kulkee erikoispitkillä HCT-rekoilla. Uuden kehätien myötä raskas liikenne saataisiin kauemmaksi asutuksesta niille paremmin sopiville väylille.

PITKÄT REKAT KYLLÄ KÄÄNTYVÄT liikenneympyröissä, mutta eivät tosiaanakaan kuulu taajamiin tai kapeammille paikallisteille. Lisäksi yksi tienvarteen hyytynyt rekka tukkii helposti koko väylän liikenteen, Jaakola muistuttaa.

INEX PARTNERSIN TUOTANTOJOHTAJA JOUNI JAAKOLAN mukaan Kehä IV toisi selkeän helpotuksen raskaalle liikenteelle, avaisi pk-seudun kehyskuntien liikennesolmuja ja vähentäisi myös päästöjä.

■ TIMO SORMUNEN

Kehä IV on tärkeä osa Tuusulan tulevaisuutta

Tuusulan kunta pyrkii käynnistämään Kehä IV:n suunnittelua, vaikka hanke on viime aikoina kohdannut vastatuulta etenkin Vantaalla. Siellä tielinjauksen on katsottu rikkovan mm. arvokasta maalaismiljöötä. Vantaan kiinnostus hanketta kohtaan on ollut muutenkin laskussa, sillä investointilitalla on monia muitakin liikennehankkeita.

Nykyinen, jo vuosia kestänyt pattitilanne on hankala etenkin Tuusulalle, joka aikoo toteuttaa Helsinki-Vantaan lentoaseman pohjoispuolelle laajan työpaikka- ja logistiikka-alueen. Kyseiselle Focus-hankkeelle uusi tielinjaus olisi tärkeä kilpailuvaltti.

Alueen asemakaavoituksessa Tuusulanväylän ja Myllykyläntien välinen tieosuus on määritelty alueen runkoväyläksi. Se on jo edennyt suunnittelupöydälle, mutta Kehä IV:n muiden osuuksien kohtalo on täysin auki.

RAHOITUKSEEN UUSIA MALLEJA

Tuusulan kunnan kaavasuunnittelijan **Petteri Puputti** mukaan Kehä IV:n tulevaisuuden ratkaisee lopulta raha. Nykymenolla kehätie toteutuu kokonaisuudessaan aikaisintaan 2030-luvulla.

– Valtiolta rahaa ei näytä lähivuosina tulevan, joten nyt kannattaisi selvittää myös muita vaihtoehtoja. Sellaisia olisivat esimerkiksi elinkaarimalli tai kuntien yhteinen hankeyhtiö, Puputti pohtii.

Samalla hän painottaa, ettei tien tarve ole vuosien saatossa kadonnut mihinkään, päinvastoin. Pk-seutu vetää uusia asukkaita ja yrityksiä myös tulevaisuudessa eikä kaikille tulokkaille riitä tilaa nykyisten kehäteiden sisäpuolella.

Yritys- ja työssäkäyntialueet keskittyvät valtaväylien varteen, mutta sujuvaan liikuttamiseen tarvitaan myös poikittaisyhteyksiä. Lisäksi raskas liikenne pitää saada pois taajamista.

– Hanketta ei tosiaankaan kannata haudata pöytälaatikkoon. Kaikki tarvittavat selvitykset suunnittelun aloittamista varten on tehty ja ne ovat vielä ajan tasalla. Tätä etsikkoai-ka ei saisi nyt hukata, Puputti painottaa.

■ **PETTERI PUPUTTI**
KAVASUUNNITTELIJA,
TUUSULAN KUNTA





KOLUMNINI

Helsingin keskusta vetovoimasimulaattorissa

KORONA ON VAIKUTTANUT ERITYISESTI Helsingin keskustan alueen yrityksiin ja toimijoihin monella tapaa. Julkinen liikenne on vähentynyt kolmanneksella etätöiden lisääntyttyä, turistit ovat kadonneet katukuvasta, Aleksin kävelyliikenne on vähentynyt jne. Taloudellisen toimeliaisuuden keskus on näin täysin uudeltaisessa tilanteessa. Haluttu ja vilkas sijainti on yhtäkkiä käynyt haasteelliseksi toimintaympäristöksi.

PALJON ON AIEMMIN KÄYTYY keskustelua keskustan kehittämistarpeista ja erityisesti liikennejärjestelyistä, kävelykaduista, raideliikenteen kehittämisestä ja keskustatunnelistakin. Keskustelu on ajoittain ollut vastakkainasettelua eri näkökantojen välillä.

NYT KORONAN AIHEUTTAMIEEN MUUTOSTEN kautta elämme ikään kuin simulaatiota tilanteesta, jossa keskusta-alue ei olekaan yhtä vetovoimainen ja houkuttelee ihmisiä töihin, viihtymään ja shoppailemaan samalla tavoin kuin on aiemmin totuttu. On siis hyvä pohtia asiaa tulevaisuuden – koronan jälkeisen ajan kannalta.

KESKUSTAN ELINVOIMA PERUSTUU MONIPUOLISEEN ja sekoittuneeseen kaupunkirakenteeseen. Kaupunki on suunniteltava siten, että se antaa jotain kaikille, niin asukkaille, turisteille, lapsiperheille,

vanhuksille, kulttuurinnälkäisille, ostoskävijöille, yrityksille ja niiden työntekijöille. Sekoittuneen kaupunkirakenteen pitäisi olla elävä myös kaikkina kellonaikoina, vuodenaikoina ja viikonpäivinä.

KESKUSTAN ELINVOIMAN KANNALTA ERITYISEN tärkeää on saavutettavuus kaikilla kulkumuodoilla. Kaupan ja erityisesti päivittäistavarakaupan näkökulmasta tärkein asiakas on autoileva asiakas, jonka keskiostos on moninkertainen muilla kulkumuodoilla liikkuvaan nähden. Keskustassa asuvan väestön oma ostovoima ei riitä ylläpitämään alueen nykyisiä palveluita.

TULEVAISUUDESSA HELSINGIN KESKUSTA KOHTAA aivan uuden tyyppisen tilanteen, kun keskustan ulkokehälle rakennettujen uusien alueiden vetovoima haastaa ydinkeskustan. Esimerkiksi Kalasatama, Tripla, Leppävaara ja Tapiola vievät jatkossa yhä isomman siivun kuluttajien kukkarosta, koska ne ovat keskustaa helpommin saavutettavissa.

NYT MEILLÄ KAIKILLA ON korona päällimmäisenä asiana hoidettavana, mutta on hyvä myös huolehtia Helsingin keskustan vetovoiman palauttamisesta ja säilyttämisestä myös koronan jälkeisessä maailmassa.

■ VELI-PEKKA LIIMATAINEN, TOIMITUSJOHTAJA, HOK-ELANTO



HOK-Elannon toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen.

Kauppakamarin jäsentapahtumat

ovat avoinna jäsenille, sidosryhmille, yhteistyökumppaneille ja kauppakamarin toiminnasta kiinnostuneille.

16.12.2020

* Neuvonnan ajankohtaiskatsaus - vain jäsenille



* merkityt tilaisuudet ovat vain kauppakamarin jäsenille.



Aika: 16.12.2020 klo 9–10 (striimi)

Neuvonnan ajankohtaistalouksessa tutustut kauppakamarin jäsenille maksuttomaan, suosittuun neuvontapalveluun. Katsauksessa otetaan esille yleisellä tasolla neuvontaan viime aikoina tulleet kysymyksiä ja vastauksia eri aihealueilta. Samalla saat vinkkejä kauppakamarin syventävästä koulutustarjonnasta neuvonta-aiheisiin liittyen. Neuvonnan asiantuntijat järjestävät säännöllisesti kysyttyjä, jäsenhintaisia koulutuksia ajankohtaisista aiheista.

Kauppakamarin jäsenenä saat maksutonta neuvontaa lakimiehiltämme ja vero- ja kirjanpidon asiantuntijoiltamme, voit osallistua laadukkaisiin ja monipuolisiin jäsentilaisuuksiimme sekä pääset osaksi laajaa verkostoamme. * Vain jäsenille -tilaisuudet ovat osa tätä kokonaisuutta.

12.2.2021

Kasvata vaikutusvaltaasi -kirjan julkistamistilaisuus

Tule kuulemaan, kun viestinnän asiantuntijat ja valmentajat kertovat vaikuttamisen keinoista työelämässä.



22.1.2021

Valmentava mentorointi -kirjan julkistamistilaisuus

Tule kuulemaan, miten sovellet valmentavaa ajattelua ja toimintatapaa kahdenvälisessä yhteistyösuhteessa. Puhujina Vesa Ristikangas, Marjo-Riitta Ristikangas ja Marjut Alatalo. Tilaisuus järjestetään striiminä.



18.1.2021

Yritysvastuu 2.0 -kirjan julkistamistilaisuus

Tervetuloa kuulemaan, kun Terhi Koipijärvi ja Sari Kuvaja kertovat, miksi vastuullisuus on nyt kaikkien yritysten agendalla. Tilaisuus järjestetään striiminä.



17.12.2020

Chamber Cafe: Ulkomaankauppa & Viennin maatiato

Tervetuloa kuulemaan, kun viennin maatiato vastaava asiantuntija Jukka Säikkälä esittelee KauppakamariTiedon Ulkomaankauppa & Maatiato -osiota ja kertoo ajankohtaisista viennin määräyksiin liittyvistä asioista. Tilaisuus järjestetään striiminä.



Verkon vipuvoimaa

KAUPPAKAMARI KLUBI

Kaipaatko tukea ja sparrausta johtajana? Etsitkö uutta inspiraatiota tulevaan vuoteen?

Tervetuloa uudistuvaan Kauppakamarin johtajaklubiin!

Kauppakamarin johtajaklubi on juuri Sinun luottamusverkostosi, johtaja tai päällikkö. Tule keskustelemaan vastuullisen työn tuomista haasteista ja päivän teemoista kollegoiden kesken, ja koe ammatillisen vertaistuen voima rentohenkisessä seurassa.

Fasilitoiduissa klubitapaamisissa kuulet kollegojesi lisäksi **tunnettujen asiantuntijoiden puheenvuoroja** mm. talouden, myynnin, HR:n ja yleisesti johtajuuden teemoista. Osallistuminen onnistuu kätevästi **etänä tai paikan päällä** Helsingissä!

Tutustu klubeihin ja tulevien tapaamisten aiheisiin: kauppakamarinkoulutus.fi/klubit/

Johtajaklubin 12 kk:n jäsenyys sisältää:

- 10 klubitapaamista ja 4 yritysvierailua - valitse haluamasi tai osallistu vaikka kaikkiin **UUTTA**
- Yhden ison vuosittaisen huipputapahtuman
- Johtajaklubilaisten valtakunnallinen verkosto ja oma verkkoalusta **UUTTA**
- Osallistu etänä tai paikan päällä **UUTTA**
- Ammattikirjasto.fi – lue ammattikirjat verkossa 24/7
- Vapaavalintainen kauppakamarin koulutuspäivä
- Työpaikkaturva: mikäli työsuhteesi päättyy, saat seuraavan laskutuskauden veloitusetta

Hinta alk. 1890 € + alv / 12kk

Liity helposti:

kauppakamarikauppa.fi/klubit

Kysy lisätietoja

Ulla Rossi, tuottaja
ulla.rossi@helsinki.chamber.fi
040 521 7620

Innostusta, oivallusta, tukea ja monipuolisia näkökulmia - Kauppakamarin johtajaklubi