

KAUPPAKAMARI

HELSINGIN SEUDUN KAUPPAKAMARI | numero 1/2019

MAAILMAN TOIMIVIN KAUPUNKI

Helsingin on panostettava entistä enemmän edunvalvontaansa, jotta hallituksen pääkaupungille epäedulliset uudistukset torjutaan, sanoo Helsingin pormestari Jan Vapaavuori.

Asioita on kehitettävä kokonaisuutena, jotta Uusimaa pystyy ottamaan vastaan satoja tuhansia ihmisiä seuraavien vuosikymmenien aikana, sanoo SATOn toimitusjohtaja Saku Sipola.

PÄÄTOIMITTAJALTA

VIESTINTÄ JA SUHDETOIMINTA VAATII HEREILLÄ OLEMISTA

VIESTINNÄN KOHDERYHMÄ YLEISÖ, on tänä päivänä yhä valikoivampaa ja samalla pirstaleisempaa. Meidän viestijöiden pitäisi kyetä vastaamaan eri yleisöjen toiveisiin ja tarpeisiin oikeaan aikaan oikeassa paikassa. Yritysmielikuvalla ja vuorovaikutustyyllillä on merkitystä. On oltava jotakin mieltä ja tarjottava lisäarvoa.

TEIMME KAUPPAKAMARISSA HELMIKUUN ALUSSA uudistuksia erityisesti viestinnässä perustamalla viestintä ja PR -yksikön, joka vastaa viestinnän kokonaisuuden hallinnasta ja kehittamisestä sekä suosituista jäsentapahtumista.

HALUAMME OLLA AVOIN, AKTIIVINEN ja dynaaminen kumppani jäseniemme, sidosryhmiemme ja asiakkaidemme kanssa. Tavoitteenamme on lisätä vuorovaikutteisuutta, tarjota erilaisia verkostoitumismahdollisuuksia ja monipuolista ja asiantuntevaa tietoa yritysten käyttöön yhä monikanavaisemmin.

KÄSISSÄSI ON VUODEN ENSIMMÄINEN Kauppakamari-lehti, joka ilmestyy tänäkin vuonna neljä kertaa. Tarjoamme ja tuotamme materiaaleja käyttöönne myös muissa kanavissa.

VOIT TILATA UUTISKIRJEEMME, SEURATA ja vaikuttaa kanssamme sosiaalisen median kanavissamme sekä uusimpana kokeiluna on podcastien tuottaminen, jolloin saamme jaettua ketterästi ajankohtaisia aiheita ja hyödyllistä tietoa entistä asiakaslähtöisemmin eri yleisöille.

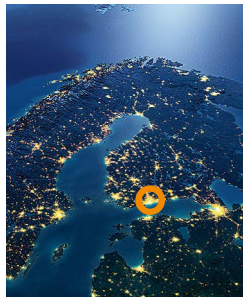
■ RAUHA KILJUNEN-RUOTSALAINEN, VIESTINTÄPÄÄLLIKÖ



6-9

TOIMIVA KAUPUNKI HOUKUTTAA OSAAJIA

PORMESTARI JAN VAPAAVUORI USKOO, että entistä toimivampi Helsinki vetää osajia ja yrityksiä myös maailmalta. Myös luotettavuus on epävarmoina aikoina entistä kovempi kilpailuvaltti.



10

MITEN SUOJAAN TEKIJÄNOIKEUDET KIINASSA?

TEKIJÄNOIKEUKSIEN ASIANMUKAISELLA SUOJAAMISELLA KIINASSA voidaan saavuttaa merkittäviä taloudellisia etuja.



■ PÄÄTOIMITTAJA Rauha Kiljunen-Ruotsalainen

■ TAITTO Marianne Holm

■ JULKAISIJA Helsingin seudun kauppakamari

■ KUSTANTAJA Helsingin Kamari Oy ■ PAINOS 10 000

Savion kirjapaino Oy ■ KANSI Timo Mäkinen

18-23

LISÄÄ SUJUVUUTTA ASUNTOJEN TUOTANTOON

ASUNTORAKENTAMINEN PYSYY HELSINGIN SEUDUN väestönkasvun tahdissa, jos kaavoitusta yksinkertaistetaan ja täydennysrakentamista edistetään, sanoo SATOn toimitusjohtaja Saku Sipola.



26

MAAILMANTALOUS HAASTAA PÄÄTTÄJÄT

MAAILMANTALouden näkymiä varjostaa poikkeuksellisen monta epävarmuustekijää.

PÄÄKIRJOITUS

Kaupunkien kehittäminen hallitusohjelmaan

PARIN VIIKON KULUTTUA VALITTAVA uusi eduskunta tekee merkittäviä päätöksiä Helsingin seudun tulevaisuudesta. Helsingin seudun kasvu on nyt vahvaa ja vie eteenpäin koko maan taloutta, kunhan askelmerkit sovitetaan yhteen valtion ja seudun kesken. Tämä edellyttää sekä valtakunnan että seudun omilta päätöksentekijöiltä yhteistä näkemystä suurista investoinneista ja tärkeistä kehityshankkeista.

YRITYSTEN KANNALTA ON ERITYISEN tärkeää, että seudun infrastruktuuria kehitetään logistisen tehokkuuden parantamiseksi ja henkilöliikenteen sujuvoittamiseksi. Alkavalla vaalikaudella päätetään historian ensimmäisestä valtakunnallisesta liikennejärjestelmäsuunnitelmasta, jossa asetetaan puitteet infran kehittämiselle 12 vuoden ajaksi. Yhtä vaalikautta pidempää suunnitelmaa tarvitaan, jotta niin julkisten kuin yritystenkin investointien toteuttamiseen voidaan luoda ennakoitavuutta. Toimivat liikenneyhteydet ovat tärkein yritysten sijoittautumiseen vaikuttava tekijä.

HELSINGIN SEUDUN TÄYTYYKIN OLLA valppaana liikennejärjestelmäsuunnitelman valmistelussa. Seudun uudet raide- ja tieliikennehankkeet luovat kilpailukykyä koko maan yritystoiminnalle ja niitä täytyy osata edistää valtakunnan ohjelmassa. Samalla seudun omat suunnitelmat täytyy sovittaa yhteen niin, että ne palvelevat koko maan yhteyksien kehittämistä. Tässä on vielä paljon oppimista. Päättyvällä vaalikaudella liikennettä koskeviin valtion ja kaupunkien

erimielisyyksiin on jopa jouduttu hakemaan ratkaisuja oikeusistuimista.

TYÖVOIMAN SAANNIN KANNALTA ON tärkeää ylläpitää hyvää asuntotuotannon tasoa myös tulevaisuudessa. Päättyvällä vaalikaudella on vihdoin päästy väestökehitystä vastaavaan asuntotuotantoon, mistä pitää pystyä huolehtimaan jatkossakin. Samalla maankäytön sääntelyä on kehitettävä niin, että päätöksenteko uusista hankkeista olisi nykyistä nopeampaa ja taloudellisesti edullisempaa. Tähän tarvitaan sekä valtion että kuntien tehokkaita toimia. Työ on saatu viime vuosina alkuun, mutta tulokset ovat jääneet vielä puolitiehen.

KAUPUNKISEUTUJEN MERKITYS NIIN OSAAMISEN kuin hyvinvoinninkin kasvun kehtoina tunnustetaan nykyään laajasti. Kaupunkien kehittäminen on aika saada myös tulevan hallituksen keskeiseksi tavoitteeksi.

■ HEIKKI J. PERÄLÄ,
TOIMITUSJOHTAJA



Uudet raide- ja tieliikennehankkeet luovat kilpailukykyä koko maan yritystoiminnalle.

Laivaseminaari on enemmän!



Hae syventävä katsaus talous- ja veroasioihin!

Taloushallinnon eloseminaari Tallinnassa 28.-29.8.2019

Taloushallinnon syyskauden avausseminaarissa eturivin asiantuntijat johdattavat käytännönläheisesti ajankohtaisiin kirjanpidon ja verotuksen muutoksiin ja uusiin käytäntöihin. Seminaarissa käydään läpi mm. arvonlisäverosäännösten muutokset, yhteisökaupan muutokset vuoden 2019 alussa sekä tulossa olevat Verohallinnon ohjeet ja viimeisimmät KHO:n ratkaisut. Lisäksi käsitellyssä ovat mm. yritysverotuksen sekä kirjanpidon ja tilinpäätöksen ajankohtaisimmat asiat. Tule mukaan vaihtamaan ajatuksia ja viihtymään kollegoidesi seurassa!

Jäsenetuhinta 790 € | Norm. 990 €

Talous ja Vero -laivaseminaari Tukholmassa 23.-25.10.2019

Suomen parhaiden asiantuntijoiden tuottama, korkeatasoinen Talous ja Vero -laivaseminaari nostaa taas ankkurinsa Olympiaterminalista suunnaten kohti Tukholmaa. Helsingin seudun kauppakamarin arvostetussa seminaarissa kuulet Verohallinnon pääjohtajan Markku Heikuran mietteet verotuksesta sekä Suomen Pankin varapuheenjohtajan Marja Nykäsen katsauksen taloudesta ja rahoitusvakaudesta. Lisäksi aiheina mm. budjetointi ja kustannuslaskenta, robotiikka ja tekoäly, ajankohtaiset asiat tilinpäätöksestä ja arvonlisäverotuksesta sekä yritysverotus vuonna 2020. Tule kuulemaan täsmäisku talous- ja veroasioista!

Jäsenetuhinta 850 € | Norm. 1050 €

"Tavallisessa koulutuksessa kouluttajat katoavat heti oman puheenvuoronsa jälkeen. Missä muualla pääset viettämään kaksi päivää asiantuntijoiden ja kollegojen kanssa sekä keskustelemaan tällä tavalla?"

Ilmoittaudu mukaan ja hyödynnä majoitusetu:
kauppakamarikauppa.fi

Tiedon työntövoimaa

KAUPPAKAMARI

KOULUTUS

Yrityksillä edelleen puute osaavasta työvoimasta

KAUPPAKAMARIN TUOREESSA JÄSENKYSSELYSSÄ PERÄTI 86 % vastaajista ilmoitti jonkinasteisesta osaavan työvoiman saatavuusongelmasta. Ongelmia ovat kohdanneet yritykset kaikissa kokoluokissa.

ALOITTAEN TARKASTELLESSA SUURIN PULA on osaavista taloushallinnon ammattilaisista ja vaikeuksia oli löytää tekijöitä myös ICT-alalle ja myynnin erilaisiin tehtäviin.

– HAKIJOIDEN VÄHÄINEN TAI soveltumaton koulutus, puute hakijoista sekä kiristynyt kilpailu työntekijöistä ovat kolme suurinta syytä rekrytointiongelmille, kertoo asiantuntija **Riikka Vataja** kauppakamarista.

OMAN HENKILÖSTÖN KOULUTTAMINEN VÄHENTÄÄ rekrytointien riskejä ja jo olemassa olevaa osaamista täydentämällä saadaan täsmätyövoimaa.

– HUOLESTUTTAVAA OLI KUITENKIN se, että oppisopimuksen uusista mahdollisuuksista ei vieläkään tiedetä riittävästi, summaa Ennakointikamarin projektipäällikkö **Tuula Pyykkö**.

KYSELYSSÄ ESITETTIIN EHDOTUKSIA OSAAMISTARPEIDEN ennakoinnin ja osaavan työvoiman saatavuuden parantamiseksi. Maahanmuutto ja kielitaitokysymykset nousivat esille eri näkökulmista katsottuna. Vastauksissa kaivattiin niin nopeaa työllistymistä integraation vahvistajana kuin toisaalta myös kielitaitoon panostamisen merkitystä.

OSAAMISKYSSELYYN VASTASI 216 YRITYSTÄ ja data kerättiin sähköisesti 6.–18.2.2019.



Kauppakamarin kevätkokous

TERVETULOA KAUPPAKAMARIN KEVÄTKOKOUKSEEN KESKIVIIKKONA 8.5.2019 klo 16.00 alkaen Pörssitalon Pörssisaliin, Fabianinkatu 14. Kokouksesitelmän ”Uuden hallituksen talouspolitiikan paineet” pitää Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen uusi toimitusjohtaja **Aki Kangasharju**.

ILMOITTAUDU: KAUPPAKAMARIKAUPPA.FI



Näin motivoin yhteistyöhön – ryhmän johtamisen käsikirja

MIKÄ KIRJA?

Kirjassa tutustutaan onnistuneeseen yhteistyön johtamiseen. Yhteistyön johtamisen kulmakivet perustuvat vankkaan, eri toimialoilla, sektoreilla ja kulttuureissa testattuun sosiaalisen identiteetin johtamismalliin.

ryhmälle yhteinen identiteetti, joka palvelee laajemmin organisaation tavoitteita ja tavoittaa riittävän hyvin kaikki ryhmän jäsenet. Jotta tämä onnistuu, johtajan on luotava luottamusta ja kyettävä motivoimaan ihmisiä sekä tekemään näistä itseohjautuvia.

MIKSI?

Kirja kertoo vinkit, miten saat ihmiset aidosti ja innostuneesti mukaan yhteiseen tekemiseen ja miten voit tiimin vetäjänä innostaa tiimin yhteistyöhön.

Kirjassa johtajuus nähdään ryhmäilmiönä: johtaja saa valtansa ryhmältään. Kirjassa on esitelty tutkimuksiin perustuva SIMOL-malli vie huomiota johtajasta kohti ryhmää. Tällöin johtamisen luonne muuttuu olennaisesti: onnistuminen ei perustu johtajan karismaan tai johtajille tyypillisinä pidettyihin ominaisuuksiin, vaan ryhmän yhteiseen sosiaaliseen identiteettiin ja johtajan kykyyn hyödyntää sitä.

Johtajan tehtävänä on rakentaa

KENELLE?

Kirja tarjoaa johtajille, tiiminvetäjille ja esimiehille käytännönläheisen, toimivan mallin oman organisaation, verkoston tai tiimin yhteistyön johtamisen avuksi.

MISTÄ SEN VOI OSTAA?

Kirja on ostettavissa kauppakamarin myymälästä Helsingistä osoitteesta Kalevankatu 12 sekä hyvin varustetuista kirjakaupoista kautta maan.

Voit tilata kirjan myös verkkokaupastamme www.kauppakamari.fi sekä muista verkkokirjakaupoista tai sähköisenä www.ellibs.fi.

” Kirjassa johtajuus nähdään ryhmäilmiönä: johtaja saa valtansa ryhmältään.

TOIMIVA KAUPUNKI HOUKUTTAA OSAAJIA

Pormestari Jan Vapaavuori uskoo, että entistä toimivampi Helsinki vetää osajia ja yrityksiä myös maailmalta. Myös luotettavuus on epävarmoina aikoina entistä kovempi kilpailuvaltti.

HELSINGIN PORMESTARI JAN VAPAAVUORI (kok) on tiivistänyt oman näkemyksensä pääkaupunkiseudun keskeisistä valteista laatimaansa kaupunkistrategiaan. Hän nostaa riman korkealle ja haluaa tehdä Helsingistä maailman toimivimman kaupungin.

– Uskon, että päivä päivältä parempi kaupunki vetää puoleensa osajia ja yrityksiä myös ulkomailta. Toimivuus, luotettavuus ja ennakoitavuus ovat arvostettuja maailmassa, jossa epävarmuudet lisääntyvät ja kärjistyvät, Vapaavuori perustelee.

Kauppakamari-lehden haastattelussa hän korostaa, että monimutkaisia haasteita ei ratkaista yksittäisillä tempuilla.

– Hyvät toimintaedellytykset eivät synny tai ole syntymättä minkään yksittäisen asian vaikutuksesta. Toimivassa kaupungissa on paljon vahvuuksia mutta vähän heikkouksia.

Vapaavuori myöntää, että maailman toimivimman kaupungin eteen on tehtävä vielä paljon töitä. Konkreettinen esimerkki tästä ovat asukkaita rassaavat katutyöt.



Jan Vapaavuoren mielestä toimivuus, luotettavuus ja ennakoitavuus ovat Helsingin keskeiset valtit kansainvälisessä kilpailussa.

– Niitä ei ole tähän asti hoidettu siten kuin maailman toimivimmassa kaupungissa kuuluisi. Käynnistin vuodenvaihteessa kokonaisvaltaisen hankkeen katutöiden sujuvuuden kehittämiseksi yhdessä Aalto-yliopiston ja Lean-osaajien kanssa.

HELSINGILLE NOPEA KASVU LUO sekä mahdollisuuksia että haasteita. Vapaavuoren mielestä ensisijaisen tärkeää on huolehtia kaupungin investointikyvystä.

Investointikyvystä tulee huolehtia

Helsingin on esimerkiksi pystyttävä rakentamaan 6000–7000 asuntoa joka vuosi. Lisäksi tarvitaan isoja investointeja esimerkiksi päiväkoteihin

ja joukkoliikenteeseen.

– Investointikyky edellyttää talouden pitkäjänteistä ja vastuullista hoitoa sekä panostuksia elinkeinoelämän toimintaedellytyksiin. Lisäksi Helsingin on panostettava entistä enemmän edunvalvontaansa, jotta hallituksen pääkaupungille epäedulliset uudistukset torjutaan.

Pormestarina Vapaavuori on profiloitunut näissä asioissa vahvasti. Tämä näkyi etenkin hallituksen kaavaileman maakunta- ja sote-uudistuksen vastustamisessa.

VAPAAVUORI KOROSTAA, ETTÄ KAUPUNKIEN välinen eriytyminen kiihtyy muuttoliikkeen myötä entisestään. Hänen laskujensa mukaan Suomen 311 kunta alle puolessa asukasluku on suurempi kuin Helsingin asukasluvun vuotuinen kasvu.

– Tämä kuvastaa haasteidemme poikkeuksellisuutta muun maan kehitykseen verrattuna.

Vapaavuoren mielestä valtionhallinnossa tuntuu olevan kuitenkin vähän ymmärrystä Helsingin erityistarpeille.

– Suomessa on hyvin pitkä perinne maaseutupolitiikalle, ja eduskuntaan valittavat kansanedus-

tajajat tulevat valituksi ajaakseen nimenomaan kotipitäjäänsä etua. Helsingiläisten kohdalla samat hyveet tuntuvat kuitenkin kääntyvän synneiksi.

Helsinki eriytyy muusta maasta

Vapaavuoren terveiset vaalien jälkeen muodostettavalle hallitukselle on selvä: valtion on pysyttävä pois tieltä ja annettava kaupungeille riittävästi tilaa toimia.

– Modernin kaupunkipolitiikan tulisi perustua valtion ja suurten kaupunkien väliseen sopimussuhteeseen kumppanuuteen, ei saneluun. Perustana tulee olla kaupunkien laaja itsehallinto, yleinen ja jakamaton toimivalta sekä riittävät taloudelliset resurssit.



INVESTOINNIT 621,4 MILJ. EUR

Rahoituslaskelman investointimenot olivat 621,4 miljoonaa euroa. Investointien tulorahoitusprosentti oli 137.

VUOSIKATE 837,9 MILJ. EUR

Verotulojen kasvaminen ja toimintakulujen supistuminen on vahvistanut Helsingin vuosikatetta. Vuonna 2015 se oli 265,1 miljoonaa euroa.



Poimintoja Helsingin kaupungin rahoituslaskelmasta 1.1.2017

Jan Vapaavuorta harmittaa, että valtionhallinnosta löytyy vain vähän ymmärrystä Helsingin erityistarpeille.

VAPAAVUORI NÄKEE LUPAAVIA AVAUKSIA valtion ja isojen kaupunkien tasapainoisesta kumppanuudesta. Yksi sellainen on hiljattain lanseerattu hankeyhtiömalli suurten infrahankkeiden edistämiseksi. Se voi avata mahdollisuuksia esimerkiksi kansainvälisen kilpailukyvyyn ja koko maan saavutettavuuden kannalta tärkeälle Suomalaiselle, joka mahdollistaisi nopean yhteyden Helsingin ja Tampereen välille Helsinki–Vantaan lentoaseman kautta.

– Helsingin näkökulmasta tulevaisuuden liikennehankkeissa korostuvat Helsingin pikaraitiotiehankkeet sekä suora ja nopea lentokenttäyhteys eli Lentorata osana Suomalaisrataa.

Vapaavuoren mielestä kaikki raideliikenteen kapasiteetin kasvattaminen palvelee pääkaupungin kestävästä kasvun edellytyksiä. Perusedellytys tälle on maanalainen Päärata, jolla purettaisiin päärautatieaseman ruuhkia.

Myös Helsingin ydinkeskustan elinvoiman turvaaminen on Vapaavuoresta tärkeää. Kaupunkistrategiaan on kirjattu, että kävelykeskustan merkittävää laajentamista selvitetään. Samalla käydään läpi edellytykset maanlaiselle kokoojakadulle, joka vähentäisi läpiajoliikennettä ja satamien raskasta liikennettä kaduilla.

– Oma motiivini tälle työlle on keskustan viihtyisyyden ja toimivuuden lisääminen. Keskusta on myös Helsingin tärkein näyteikkuna ulkomaailmaan. Siksi sen kehittämistä on katsottava isompana kokonaisuutena, yli ideologisten poteroitten ja puoluerajojen.

■ MATTI REMES, KUVAT: HELSINGIN KAUPUNGIN AINEISTOPANKKI/JETRO STAVÉN

Raidehankkeet etusijalla



Vahvista tekijänoikeuksien suojaasi Kiinassa helposti rekisteröimällä

Tekijänoikeuksien asianmukaisella suojaamisella Kiinassa voidaan saavuttaa merkittäviä taloudellisia etuja. Kriteerit täyttävät teokset saavat automaattisesti suojaa tekijänoikeuden nojalla, mutta näiden oikeuksien tehokas täytäntöönpano Kiinassa on käytännössä haastavaa.



Atte Ouninkorpi työskentelee kauppakamarin neuvontatiimissä ja on erikoistunut immateriaali-oikeudellisiin kysymyksiin.

MAAN LAINSÄÄDÄNTÖ MAHDOLLISTAA KUITENKIN tekijänoikeuksien rekisteröinnin. Tekijänoikeuksien rekisteröinti onkin suotavaa, sillä rekisteröimällä tekijänoikeutesi oikeuksien tehokas täytäntöönpano tulee mahdolliseksi.

TEKIJÄNOIKEUKSIEN REKISTERÖINTIPROSESSI ON SUORA-VIIVAINEN. Rekisteröinti on myös halpaa (hinnat alkaen 15 euroa) ja prosessi on nopea, sillä yleensä jo noin 30–90 päivän kuluttua hakemuksen lähettämisestä rekisteröintitodistus on hakijan hallussa.

MITÄ HYÖTYÄ REKISTERÖINNISTÄ ON? Tekijänoikeuden omistajuuden todistaminen voi olla huomattavan kallista sekä hidasta ilman rekisteröintiä esimerkiksi tuomioistuimissa.

– **MONET KIINALAISET VERKKOKAUPAT** tai verkkopalvelut kieltäytyvät poistamasta tekijänoikeuksia loukkaavia tuotteita tai sisältöä ilman asianmukaisia todisteita. Rekisteröity tekijänoikeus tekee todistamisesta helppoa tai ylipäättänsä mahdollista.

– **TEKIJÄNOIKEUDET VOIDAAN ILMOITTAA** Kiinassa tulliviranomaisille. Rekisteröity tekijänoikeus helpottaa huomattavasti tekijänoikeuden rekis-

teröintiä tullissa. Tekijänoikeuden rekisteröinti tullissa mahdollistaa mahdollisimman tehokkaan valvonnan.

– **TIETOKONEOHJELMISTOJEN OSALTA TEKIJÄNOIKEUDEN** rekisteröinnistä voi olla myös verotuksellisia hyötyjä.

– **REKISTERÖIDYLLÄ TEKIJÄNOIKEUDELLA VOIDAAN** vahvistaa tavaramerkin suojaa. Tekijänoikeudella suojattu logo ei ole rajoitettu esimerkiksi tiettyihin luokkiin. Rekisteröity tekijänoikeus voi toimia myös todisteena varhaisemmasta oikeudestasi tavaramerkin vastustamisessa tai mitätöinnissä.

KIINAN LISÄKSI TEKIJÄNOIKEUDEN REKISTERÖINTI on mahdollista mm. useissa Aasian maissa, kuten Japanissa. Paikalliseen lainsäädäntöön on aina syytä tutustua, mutta yleisesti ottaen suurimmat hyödyt liittyvät omistuksen todistamisen helppouteen. Rekisteröity tekijänoikeus voi lisäksi helpottaa esimerkiksi markkinointia tai yrityksen myyntiä.

LÄHTEET: China IPR SME Helpdesk, China Law Blog, United States Patent and Trademark Office

■ ATTE OUNINKORPI, NEUVONTAPALVELUT



Seuraa näitä

HANKINTALAIN MUKAINEN SIDOSYKSIKKÖ SAA myydä markkinoille enintään 5 % liikevaihdosta tai 500 000 euroa. Hankintalaissa määritelty muille kuin sosiaali- ja terveystaloudella toimiville sidosyksiköille annettu ulosmyynnin rajoitussääntöjä koskeva siirtymäaika päättyi 31. joulukuuta 2018. Sosiaali- ja terveystaloudellisten toimivien sidosyksiköihin ulosmyynnin rajoitusta koskeva siirtymäaika jatkuu.

KOKEILU 1.1.–30.6.2019: TYÖLLISTÄMISPALKKIO EDISTÄMÄÄN työllistämistä. Hallitus päätti joulukuussa 2018 työnantajalle myönnettävästä työllistämispalkkiosta. Elinkeinotoimintaa harjoittava työnantaja voi saada 4 000 euron työllistämispalkkion, kun tämä palkkaa palkkatuella pitkäaikaistyöttömän tai osatyökykyisen toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen.

IRTISANOMISESSA OTETAAN HUOMIOON TYÖNTEKIJÖIDEN lukumäärä. Eduskunta on hyväksynyt työsopimuslain muuttamisen siten, että irtisanomissyytä koskevassa kokonaisharkinnassa on uutena vaikuttavana tekijänä otettava huomioon työnantajan palveluksessa olevien työntekijöiden lukumäärä. Muutos tulee voimaan 1.7.2019.

Kysy neuvoa

Jätä työelämään ja taloushallintoon liittyvä kysymyksesi KauppakamariTiedon vastaustankkiin www.kauppakamaritieto.fi

K: MITEN TULOREKISTERIIN ILMOITETTUA tietoja korjataan?

V: TIETOJEN ANTAJA ON vastuussa antamiensa tietojen oikeellisuudesta. Tieto korjataan antamalla kaikki tiedot uudelleen. Tietojen korjaamisessa käytetään ilmoituksen antamisen yhteydessä saatua ilmoitusviitettä, jolla korjaus kohdennetaan oikein.

K: MITEN PALKKAENNAKOT ILMOITETAAN TULOREKISTERIIN?

V: PALKKAENNAKKO TULEE ILMOITTA tulorekisteriin viidentenä kalenteripäivänä palkkaennakon maksupäivästä. Palkkaennakosta tulee toimittaa ennakonpidätys ja suorittaa sosiaaliturvamaksu palkkaennakon maksupäivän mukaisessa aikataulussa. Palkkaennakkoa ei saa ilmoittaa uudelleen varsinaisena palkanmaksupäivänä vaan se on vähennettävä työntekijän bruttopalkasta. Tämä tulee huomioida tilitoimistoissa, jos asiakas maksaa palkkaennakoita itse.

Kolme kysymystä

KORVAUSVASTUUSTA

Vahingonkorvauslain mukaan se, joka tahallisesti tai tuottamuksesta aiheuttaa toiselle vahingon, on velvollinen korvaamaan sen. Korvausvastuu kirjanpidossa voi olla joko vahingonkorvausta, joka on arvonlisäverotonta tai hinnanalennusta, joka arvonlisäverollisessa toiminnassa on arvonlisäverollista alennusta.

SOPIMUSSAKKO

Sopimuksessa jossa on ehtona viivästyksen perusteella maksettavasta sopimussakosta, ei ole kyseessä työstä johtuva virhe. Varsinkin rakennuslainsäädännöllä tällainen ehto on melko tavallinen. Työn viivästytyksiä maksetaan sovittu rahamääräinen vahingonkorvaus. Vahingonkorvaus ei ole vastike tavarain tai palvelun myynnistä. Arvonlisäverotuksessa tämä korvaus on veroton. Korvauksen saaja kirjaa kirjanpidossaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja maksaja liiketoiminnan muihin kuluihin. Tuloverotuksessa korvaus on verollista tuloa saajalleen ja maksajalle vähennyskelpoista kulua.

HINNANALENNUS

Hinnanalennuksella korvataan kaupan kohteen hintaan vaikuttavat virheet. Ostajalle myönnetään vähennystä korvaukseksi alun perin sovitusta rahamäärästä. Hinnanalennus perustuu aina myyntiin, kirjaus kirjanpidossa myyjällä liikevaihdon oikaisuksi ja ostajalla ostojen oikaisuksi. Jos myynti oli ollut arvonlisäverollista, on myös alennus arvonlisäveron alaista. Ostajalla myös oikaisu on arvonlisäverollista, jos ostosta on tehty arvonlisäverovähennys. Tuloverotuksessa hinnanalennus on vähennyskelpoista/verotettavaa.

URAKKARIITA

Urakkariidassa esimerkiksi kääntäjäoikeuden päätöksellä tulee korvausvastuu yritykselle. Mistä riidassa on ollut kyse ja mitä tulee korvata, selviää tästä päätöksestä. Oikeuskulujen lisäksi kysymykseen voi tulla hinnanalennus tai vahingonkorvaus.

■ TEIJA KERBS,
KIRJANPIDON
ASIAINTUNTIJA





Julkiset hankinnat – hankintasopimuksen muuttaminen voi johtaa yllättäviin seurauksiin



Erkko Ruohoniemen erikoisalana ovat muun muassa kilpailuoikeudelliset asiat, sekä määräänvään markkina-aseman väärinkäyttöä ja kartelleja koskevat tapaukset. Erkko toimii asianajajana Asianajotoimisto Merilampi Oy:ssä.

Julkisen hankintasopimuksen olennainen muuttaminen sopimuskauden aikana ilman uutta tarjouskilpailua on lähtökohtaisesti kiellettyä.

HANKINTASOPIMUKSEN MUUTOS ON OLENNAINEN, jos sopimus muuttuu sen seurauksena luonteeltaan huomattavasti erilaiseksi alkuperäiseen sopimukseen verrattuna esimerkiksi, jos sopimuksen soveltamisala laajenee huomattavasti tai jos alkuperäisen sopimuskumppani korvataan toisella.

OLENNAISETKIN MUUTOKSET VOIVAT OLLA sallittuja, jos niihin on esimerkiksi varauduttu jo tarjouspyyntöasiakirjoissa selkeillä, täsmällisillä ja yksiselitteisillä ehdoilla. Sopimuskumppanin vaihtaminen on sallittua, jos se perustuu esimerkiksi yrityskauppaan ja uusi kumppani täyttää alkuperäiset soveltuvuusvaatimukset eikä sopimusta samalla muutoin olennaisesti muuteta.

HANKINTASOPIMUKSEN OLENNAINEN MUUTTAMINEN VOI johtaa toimittajan kannalta ikävään yllätykseen. Hankintalaki antaa nimittäin hankintayksikölle EU-kynnsysarvot ylittävissä hankinnoissa yksipuol-

lisen oikeuden irtisanoa hankintasopimus päätymään välittömästi, jos siihen on tehty kielletty muutos. Irtisanomisoikeus koskee koko sopimusta, ei vain sovittua muutosta.

MYÖS MARKKINAOIKEUS VOI MÄÄRÄTÄ koko sopimuksen tehottomaksi kielletyn olennaisen muutoksen seurauksena, kuten esimerkiksi tuoreessa ratkaisussa MAO:469/18 (ei lainvoimainen). Kyseisessä tapauksessa hankintayksikkö oli tilannut IT-laitetoimittajalta värikasetteja hankkimiinsa laitteisiin, vaikka kasetit eivät olleet mukana tarjouspyynnössä. Siitä huolimatta, että sopimusta ei ollut kirjallisesti muutettu, markkinaoikeus katsoi värikasettitilausten merkinneen alkuperäisen IT-laitesopimuksen olennaista muuttamista. Markkinaoikeus määräsi koko sopimuksen tehottomaksi.

■ ERKKO RUOHONIEMI, PARTNER, ASIANAJAJA

Uutta ja ajankohtaista

Kirjat



Kati Mattinen

Henkilökuntaedut käytännönläheisesti 4., uudistettu painos

Henkilökuntaedut käytännönläheisesti on kattava käsikirja luontois- ja henkilökuntaeduista työoikeuden ja henkilöverotuksen näkökulmasta. Kirjassa käydään monipuolisesti läpi henkilöstölle annettavat luontois- ja henkilökuntaedut sekä muita työsuhteeseen liittyviä tuloja, kuten vakuutuksia ja työsuhteoptioita.

Ilmestynyt 2019 | Jäsenetuhinta 47 € + alv. | Norm. 63 € + alv.



Maritta Antola

Työaikalain soveltaminen käytännönläheisesti

Hallituksen esitys uudesta työaikalasta annettiin syyskuussa 2018. Laki tulee voimaan 1.1.2020. Työaikalain soveltaminen käytännönläheisesti -teoksessa käydään läpi selkeällä tavalla koko uusi työaikalainsäädäntö. Teos on työnantajille ja kaikille työaikakysymysten parissa työskenteleville sekä hyvä oppikirja, että käsikirja, josta he voivat nopeasti löytää vastauksia työelämässä vastaan tuleviin ongelmiin ja tulkintatilanteisiin.

Ilmestyy 8/2019 | Jäsenetuhinta 49,50 € + alv. | Norm. 66 € + alv.



Kirsi Parnila

Vuosiloma-asiat käytännönläheisesti 4., uudistettu painos

Kirja on selkeä ja havainnollinen teos vuosilomalain koko sisällöstä. Yli sadan käytännön esimerkin, työneuvoston lausunnon ja oikeustapauksen avulla on avattu pykälien merkitystä ja helpotettu niiden käytännön soveltamista. Uudistetussa painoksessa on avattu kaikki vuosilomakiin 1.4.2019 voimaantulevan muutoksen mukanaan tuomat uudistukset, mm. uudet vuosilomaa täydentävät lisäpäivät.

Ilmestyy 4/2019 | Jäsenetuhinta 47 € + alv. | Norm. 63 € + alv.

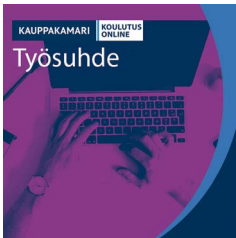
Yli 50 € tilaukset aina ilman toimituskuluja!
Tutustu koko valikoimaan osoitteessa:
kauppakamarikauppa.fi

Tiedon työntövoimaa

KAUPPAKAMARI | KIRJAT

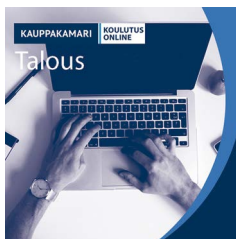
KoulutusOnline verkkokurssit

työsuhde | talous | myynti | itsensä kehittäminen



Ota hetki tai toinenkin työpäiväsi aamusta. Katso ja kuuntele työmatkalla. Kotona illalla. Tai mökillä viikonloppuna. Silloin kun sinulle parhaiten sopii.

KoulutusOnline verkkokursseilla pidät työelämässä tarvittavaa osaamista joustavasti ajan tasalla. Verkkokursseja on helppo opiskella kiireen keskellä missä vain.



Kursseilla voit muun muassa päivittää osaamisesi työsuhdeasioista, palkanlaskennasta, kirjanpidosta ja verotuksesta, kehittyä tehokkaammaksi viestijäksi, perehtyä myynnin psykologiaan tai tietoturvasuunnitelman laatimiseen. Opiskele rohkeasti myös jotain ihan uutta!

Tutustu KoulutusOnline sisältöön osoitteessa www.koulutusonline.fi. Samalla voit tilata KoulutusOnlineen käyttöösi 2 viikon ajaksi maksutta.



Pyydä tarjous useammalle käyttäjälle

KoulutusOnline sopii jokaiseen yritykseen yhden tai useamman henkilön käyttöön. Kysy lisää ja pyydä tarjous useammalle käyttäjälle:

Antti Hietaranta
myyntipäällikkö, digitaaliset palvelut
antti.hietaranta@chamber.fi



Hinta:

Aihekohtainen kurssikokoelma alk. 49 € + alv

KoulutusOnline, sis. 4 kurssikokoelmaa alk. 75 € + alv

Hinnat /1 käyttäjä / 1 kk.

www.koulutusonline.fi

Tiedon työntövoimaa

Musiikkitalo on elämyksellisten asiakastapahtumien ammattilainen

Musiikkitalossa yritys järjestää asiakkailleen helposti unohtumattoman tilaisuuden moderneissa tiloissa Helsingin keskustassa. Musiikkitalon valaistuksen, kuvatuotantojen ja äänentoiston ammattilaiset huolehtivat tapahtumien tekniikasta.



Asiakastapahtuman suunnittelun aloittavan yrityksen tulee jo alkuvaiheissa olla tietoinen tilaisuuden tavoitteista. Mittakaavasta riippumatta asiakastilaisuus edustaa investointia, johon kannattaa liittää konkreettinen tavoite ja budjetti.

– Kohderyhmän ja tavoitteiden tietämisen jälkeen on helpompi määritellä tarvittavien resurssien suuruus. Yrityksen on hyvä asettaa myös pitkän tähtäyksen tavoitteita, sillä hyvä asiakastapahtuma vaikuttaa pitkään asiakkaiden myönteiseen suhtautumiseen yritystä kohtaan, sanoo aiheesta Musiikkitalon viestintäpäällikkö **Marja-Leena Lehtimäki**.

– Tapahtumalle asetettavan tavoitteen tulisi olla helposti ymmärrettävä ja eteenpäin suuntaava, myyntipäällikkö **Aila Asu** lisää.

ASIAKKAITA PUHUTTELEVA TAPAHTUMA

Asiakastilaisuudessa yrityksen brändi ja tapahtuman aihe raamittavat tapoja asiakkaiden kohtaamiselle. Esimerkiksi visuaalisuudesta voi tulla elämyksellinen osa vieraille osoitettavaa viestintää.

– Visuaalisen teeman valinnalla voidaan luoda tilaisuuteen tunnelmaa ja vahvistaa yrityksen brändiä yhdistämällä toisiinsa ohjelma, esiintyjät, tarjoilu, valaistus, äänimaailma sekä tila ja somistus. Esimerkiksi Suomessa järjestettävässä kansainvälisessä seminaarissa voidaan käyttää Suomi-tunnelmaa, kuten äänimaailmaa ja valaisulla luotua suomalaisen koivikkometsän henkeä paikalle tuotavan banderollin sijaan, kuvailee Aila Asu jatkaen tarjolla olevien palveluiden monimuotoisuudesta.

– Musiikkitalosta saa kaikki tapahtumajärjestämiseen liittyvät palvelut tarjoiluista, valo- ja visuaalisesta suunnittelusta sekä tilaisuuksien suoratoistoista.

Eräänä tavoitteenaan yritys voi myös pitää muistettavuuden kasvattamista asiakkaiden keskuudessa.

– Elämykset synnyttävät muistijälkiä. Hyvän asiasisällön lisäksi ulkoiset tekijät kuten vaikkapa tilaisuuden tarjoilu, valo- ja äänimaailma tukevat muistijäljen syntymistä. Parhaimmillaan nämä asiat edesauttavat ihmisten kohtaamista: vierustoverin kanssa voi olla helpompi aloittaa keskustelu esimerkiksi tilaisuuden tunnelmasta kuin vaikkapa aloituspuheenvuoron sisällöstä. Kannattaa ottaa myös huomioon se, että tapahtumista jaetaan nykyään paljon kuvia someen. Se miltä tilaisuus näyttää kuvissa, kertoo myös vain

somen kautta tilaisuutta seuranneille jotain yrityksestä, luonnehti Lehtimäki.

– Osallistujien aktivoiminen esimerkiksi viestiseinän tai vaikkapa heittomikkin avulla on myös hyväksi koettu keino tilaisuuden muistettavuuden lisäämiseksi.

Laajemman yleisön tavoittamisesta kertoo ohjeen Aila Asu.

– Kun tilaisuuteen on panostettu, kannattaa myös harkita sen striimaamista laajemmalle yleisölle. Meiltä yritys saa striimatun tilaisuudesta käyttöönsä tallenteen, jota se voi halutessaan käyttää vaikkapa sisältömarkkinointimateriaalina.

TÄYDEN PALVELUN MUSIIKKITALO

Konserttisalien lisäksi Musiikkitalo tarjoaa yritysten käyttöön monipuolisten lämpöiden lisäksi Ravintola-Klubin. Täyden palvelun talona Musiikkitalo huolehtii korkealla ammattitaidolla kaikista tapahtuman järjestämiseen liittyvistä asioista. Samalla asiakas voi turvallisesti keskittyä pitämään tapahtuman langan käsissään.

– Lyhyelläkin tapahtumalla on alku, keskikohta ja loppu. Tapahtuman kaari ja rytmi ovat tärkeitä, koska ne ylläpitävät osallistujien kiinnostusta, muotoilee Lehtimäki.

Aikataulun suunnittelussa tulee ottaa myös huomioon inhimilliset tekijät.

– Asiapitoinen ohjelma kannattaa sijoittaa aamupäivään ja tarjoilut tyypillisiin aikoihin. Iltatilaisuuteen kutsuttujen on hyvä saapua suoraan työstä, alkuun kannattaa tällöin heti tarjota jotain pientä syötävää. Ohjelmassa tulee myös olla aikaa siihen, että osallistujilla on aikaa käydä kahvilla, vessassa ja kenties käyttää hetki kiireisimpiin viesteihin vastamiseen.

AIKAINEN YHTEYS KANNATTAA

Musiikkitalo räätälöi yrityksille niiden tarpeisiin ja budjettiin sopivan asiakastapahtuman, jossa tilaisuuden emännät ja isännät voivat huolehtia kutsuvieraiden tyytyväisyydestä parhaalla mahdollisella tavalla.

– Me huolehdimme siitä, että puitteet ja tekniikka toimivat moitteettomasti, mutta

tapahtuman järjestäjän kannattaa varautua esimerkiksi tilanteeseen, että joku esiintyjä ei pääsekään ajoissa paikalle ja tilalle täytyy nopeasti luoda muuta ohjelmaa, tai tehdä muutoksia tapahtuman juoksutukseen.

Elämyksellisen asiakastilaisuuden suunnittelussa kannattaa ottaa yhteys Musiikkitalon myynti- ja tapahtumapalveluun mahdollisimman varhaisessa vaiheessa, sillä suosituimmat ajankohdat varataan nopeimmin. Keskimäärin seminaarien kohdalla otetaan yhteys 4–5 kuukautta ennen tapahtumaa, mutta tietyille päiville kohdentuvan tapahtuman kohdalla kannattaa olla yhteydessä jopa vuotta aiemmin.

– Suosituimpia päiviä yritysseminaarien ja aamutapahtumien järjestämiseen ovat tiistai, keskiviikko ja torstai, Aila Asu muistuttaa.



MUSIIKKITALO

myynti@musiikkitalo.fi
p. +358 (0) 207 070 450
(myynti- ja tapahtumapalvelut)
Mannerheimintie 13 A,
00100 Helsinki
www.musiikkitalo.fi

**Musiikkitalossa
on maailmanluokan
puitteet järjestää
unohtumaton
asiakastapahtuma.**

- **Konserttisali** – suuret seminaarit, gaalat ja yritysjuhlat, max 1700 henkilöä
- **Harjoitussali Paavo** – seminaarit, asiakastilaisuudet, max 220 henkilöä
- **Lämpöt** – illalliset, cocktail-tilaisuudet, yritysjuhlat, max 1700 henkilöä
- **Lisäksi 4 muuta salia**, 100–270 henkilöä

Komissio kuulolla – vaikuta antamalla palautetta

Komissio yrittää järkeistää EU-lainsäädäntöä.

YRITYSTEN, KANSALAISTEN JA SIDOSRYHMIEN näkemyksiä halutaan kuulla sääntelyprosessin eri vaiheissa aina alkuperäisestä ideasta ja etenemissuunnitelmasta lähtien. Voimassa olevaan lainsäädäntöön voi myös ehdottaa parannuksia. Palautetta pääsee antamaan komission sivulta.

ERITYISEN TÄRKEÄÄ OLISI KUULLA yritysten mielipiteitä näytön keräämisen vaiheessa, eli julkisissa kuulemisissa. Lainsäädäntöhankkeiden eri puolia ja mahdollisia vaikutuksia esitellään kyselyissä, ja kommentteja voi antaa haluamassaan laajuudessa. Kyselyt ovat auki 12 viikkoa.

KOMISSIION SIVUILTA VOI MYÖS tilata ilmoituksen kiinnostavista aihepiireistä julkaistavista kuulemisista.

KAUPPAKAMARIN ENTERPRISE EUROPE NETWORK -yksikkö tekee yhteistyötä Solvit-verkoston kanssa, joka toimii Suomessa työ- ja elinkeinoministeriössä.

SOLVIT RATKOO YRITYSTEN JA kansalaisten kohtaamia rajat ylittäviä ongelmia viranomaisyhteistyössä EU/ETA-alueella, jos ongelman voidaan epäillä johtuvan lainsäädännön väärinsoveltamisesta, puutteellisesta päätöksenteosta tai esimerkiksi EU-lainsäädännön virheellisestä harmonisoinnista kyseisessä EU-maassa. ■ **MAIJA KÄRKÄS, PÄÄLLIKKÖ, ENTERPRISE EUROPE NETWORK**



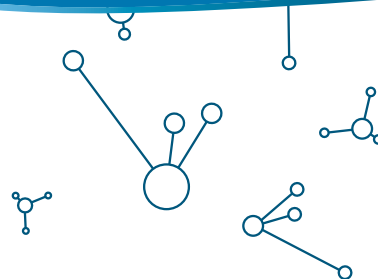
VASTAA JA VAIKUTA

Elintarvikekontaktimateriaaleja koskevan lainsäädännön arviointi

KYSELY ELINTARVIKEKONTAKTIMATERIAALEJA KOSKEVAN LAINSÄÄDÄNNÖN arvioinnista on käynnissä sekä julkisena kuulemisena että EEN-verkoston kautta tehtävänä kyselynä 18.4.2019 saakka. Enterprise Europe Network välittää vastaukset komissiolle nimettöminä.

Vastaa kyselyyn www.kauppakamarilehti.fi, valitse teema: kansainvälisyys

enterprise
europe
network



Tarjoamme yrityksellesi
maksuttomasti

PALVELUITA kansainvälisen yhteistyökumppanin hakuun

YLEISTÄ kansainvälistymis- ja lakineuvontaa

TUKEA sopivan EU-rahoitusohjelman etsimiseen

SEMINAAREJA ajankohtaisista kansainvälistymiseen liittyvistä aiheista

PALAUTEKANAVAN EU-komissiolle kohtaamistasi sisämarkkinaongelmista

ANALYYSIN yrityksesi kehittämiskohteista - suunnattu erityisesti innovaatiotoimintaan panostaville yrityksille



OTA YHTEYTTÄ
www.EnterpriseEurope.fi

Tuemme yrityksesi kansainvälistymistä yli 60 maassa.

HELSINGIN SEUDUN
KAUPPAKAMARI

TURKU
BUSINESS
REGION

BUSINESS
FINLAND

Ennusteiden mukaan Helsingin seudulla on vuonna 2050

500 000

asukasta ja 300 000 työpaikkaa enemmän kuin nyt.

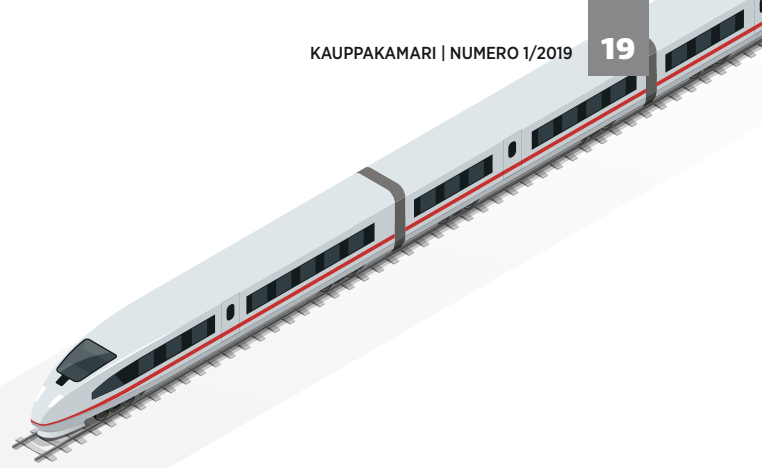


Helsingin seudulle alueelle pitäisi rakentaa lähes

200 000

asuntoa vuoteen 2030 mennessä.

LISÄÄ SUJUVUUTTA ASUNTOJEN TUOTANTOON



Asuntorakentaminen pysyy Helsingin seudun väestönkasvun tahdissa, jos kaavoitusta yksinkertaistetaan ja täydennysrakentamista edistetään, sanoo SATOn toimitusjohtaja Saku Sipola.

VUOKRA-ASUNTOJA TARJOAVAN SATON TOIMITUSJOHTAJA Saku Sipola seuraa työnsä puolesta tarkasti pääkaupunkiseudun asuntomarkkinoiden kehitystä, mutta hänen mielestään on oleellista hahmottaa myös asumisen, työpaikkojen ja liikenneyhteyksien muodostama kokonaisuus.

– Näitä asioita on kehitettävä kokonaisuutena, jotta Uusimaa pystyy ottamaan vastaan satoja tuhansia ihmisiä seuraavien vuosikymmenien aikana. Tässä onnistuminen on ratkaisevan tärkeää koko Suomen talouden kannalta, Sipola korostaa.

Ennusteiden mukaan Helsingin seudulla on vuonna 2050 kaksi miljoonaa asukasta ja miljoona työpaikkaa. Se tarkoittaisi alueelle noin 500 000 asukkaan ja 300 000 työpaikan lisäystä.

Sipola muistuttaa, että pitkän aikavälin muutosten ennustaminen on vaikeaa. Siksi nyt tehtävien ratkaisujen on oltava riittävän joustavia, jotta ne mukautuvat tuleviinkin tarpeisiin.

Tieliikennekin kaipaa kehittämistä

ISOISSA LIIKENNERATKAISUISSA TÄHTÄIN ON asetettava pitkälle tulevaisuuteen. Raideliikenteen suosiminen suurten ihmismäärien kuljettamiseen on Sipolan mielestä perusteltua, mutta se ei saa olla ainoa kehittämiskohde.

– Nyt valmisteilla olevat liikenneratkaisut tukeutuvat liian yksiniittäisesti raideverkostoon.

Samalla vaikeutetaan autoliikennettä ja viedään siltä tilaa esimerkiksi pyöräilyn kustannuksella. Polkupyörä on kuitenkin varsin harvalle ympäri-vuotinen liikkumisen muoto.

Sipola huomauttaa, että autoliikenne kehittyy vääjäämättä sekä päästöttömämpään että automatisoidumpaan suuntaan. Esimerkiksi sähköisten ja itseohjautuvien kulkuneuvojen kehitys etenee vauhdilla. Todennäköistä on, että pääkaupunkiseudullakin nähdään tulevaisuudessa esimerkiksi ilman kuljettajia kulkevia pienbusseja tai takseja täydentämässä julkisen liikenteen verkostoa.

– Pienten ajoneuvojen automatisoitumisen mahdollisia vaikutuksia ei ole helppo ennustaa, mutta siihen meidän on syytä varautua ja kehittää tieliikenneverkkoa pitkän aikavälin tarpeita silmällä pitäen.

Asuntorakentamisen esteitä purettava

PÄÄKAUPUNKISEUDUN TULEVIEN VUOSIKYMMENIEN KEHITYSTÄ ohjaavat vahvasti valmisteilla olevat Uusimaa-kaava 2050 ja Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen suunnitelma (MAL 2019). Molempien odotetaan valmistuvan kuluvan vuoden aikana.

Kauppakamarin hallituksessa Sipola on perehtynyt tekstiluonnoksiin ja ottanut niihin kantaa etenkin elinkeinoelämän ja talouden näkökulmasta.

Viilattavaa riittää, vaikka päälinjat ovat hänen mielestään kohdillaan.

– On hyvä, että maakuntakaavalla ja MAL-suunnitelmalla pyritään yli kuntarajojen sovittamaan yhteen maankäytön, asumisen ja liikenteen suunnittelua, jotta Uudenmaan vetovoima ja kilpailukyky vahvistuvat.

MAL-suunnitelmassa arvioidaan, että alueelle tulisi rakentaa vuosittain noin 16 500 asuntoa, eli lähes 200 000 asuntoa vuoteen 2030 mennessä. Sipolan mukaan kunnianhimoisen tavoitteen saavuttaminen edellyttää asuntorakentamista hidastavien esteiden madaltamista.

– Niitä löytyy ennen muuta maakunnallisen tason alapuolelta, etenkin kuntien kaavoitus- ja lupaprosesseista, Sipola toteaa.

Kaksi kaavoitustasoa riittää

NÄILLÄ NÄKYMIN SEURAAVALLA HALLITUSKAUDELLA valmistuva uusi maankäyttö- ja rakennuslaki olisi Sipolan mielestä erinomainen tilaisuus järjestyttää rakentamista jarruttavia säännöksiä.

Yksi muutosta vaativa asia on kolmitasoinen kaavajärjestelmä. Sipola siirtyisi nykyisistä maakunta-, yleis- ja asemakaavoista kaksitasoiseen kaavoitukseen, jossa kaupunkitasoinen kaava kattaisi strategisen tason ja paikalliskaava kunkin alueen tarkemmat suunnitelmat.

– Tarkin kaavoitustaso olisi jatkossa nykyisen yleiskaavan ja asemakaavan välimaastossa, jolloin kaavat sallisivat nykyistä joustavamman rakentamisen.

Sipolan mielestä nykyistä sallivampi kaavoitus kestäisi paremmin aikaa, vähentäisi uudelleen kaavoittamisen tarvetta ja voisi tukeutua entistä vuorovaikutteisempaan rakennuslupaprosessiin.

– Moninkertainen kaavoitus vie paljon aikaa jo ennestään kovan työpaineen alla painivissa kaupunkien hallinnoissa.

Kaavoitukseen liittyvien säännösten höllentäminen voi arveluttaa kaupunkien hallintoja siksi, että se saattaisi horjuttaa niiden asemaa rakentamisen ohjaamisessa ja kokonaisuuden hallinnassa.

Sipolan mielestä vaikutus olisi todennäköisesti päinvastainen.

– Väitän, että kaupungin ylimmän johdon strategiset linjaukset menisivät entistä paremmin läpi. Mitä vähemmän kaavoitusprosessissa on kerrok-

sia, sitä paremmin ohjaus ulottuu itse maankäyttöön ja rakentamiseen.

Selvää säästöä rakennuskuluihin

SIPOLA USKOO, ETTÄ SALLIVAMMAT kaavat alentaisivat myös kasvavissa kaupungeissa korkeiksi koho-neita rakentamisen ja asumisen kustannuksia.

Väljyys mahdollistaisi innovoinnin suunniteluvaiheessa, kun yksityiskohdat pystyttäisiin ratkaisemaan hankkeen yhteydessä, ja rakennusteollisuus voisi tarjota kuhunkin kohteeseen toimivimmat ja kustannustehokkaimmat ratkaisut.

Nyt kaavoituksessa otetaan Sipolan mielestä turhan tiukkoja kantoja esimerkiksi käytettäviin

Vuonna 2017 Helsingissä tehtiin 67 531 000 metro-matkaa ja 60 178 000 matkaa raitiovaunulla. Bussilla matkoja tehtiin 81 158 000.

Lokakuun arkivuorokautena Helsingin niemelle matkusti henkilöautolla 210 100 ihmistä, bussilla 161 560, junalla 135 450, metrolla 129 390 ja raitiovaunulla 73 340 ihmistä.

rakennusmateriaaleihin ja -menetelmiin.

– Kaavoituksessa ja rakennusmääräyksissä on iso liuta hyvää tarkoittavia asioita, jotka tulevat kuitenkin kalliiksi.

– Mikään yksittäinen asia ei yksin tee rakentamisesta kallista, mutta jos näitä tekijöitä on vähän kymmenen ja jokainen nostaa kustannuksia ”vain kahdella prosentilla”, niin silloin rakentamisen kokonaiskulut nousevat 20 prosenttia.

Sipolan mielestä tarpeettoman yksityiskohdallisen kaavoituksen lisäksi kasvanut byrokratia hidastaa prosesseja ja luo tehottomuutta.

– Parikymmentä vuotta sitten rakennuslupan sai neljässä kuukaudessa. Nyt isommissa kaupungeissa sitä saa odottaa puolesta vuodesta vuoteen, Sipola havainnollistaa.

MAL-SUUNNITELMASSA VÄESTÖN JA TYÖPAIKKOJEN kasvu painottuu vahvasti kehitettävälle vyöhykkeille erityisesti raideliikenteen varteen. Myös täydennysrakentamista pyritään edistämään Helsingin seudulla.

Sipola muistuttaa, että lisärakentamisen edut jo olemassa oleville asuinalueille ovat kiistattomat kaikille osapuolille. Alueilla on jo valmiina suurin osa tarvittavasta yhdyskuntatekniikasta, palveluista ja liikenneyhteyksistä. Se säästää kaupungin kustannuksia.

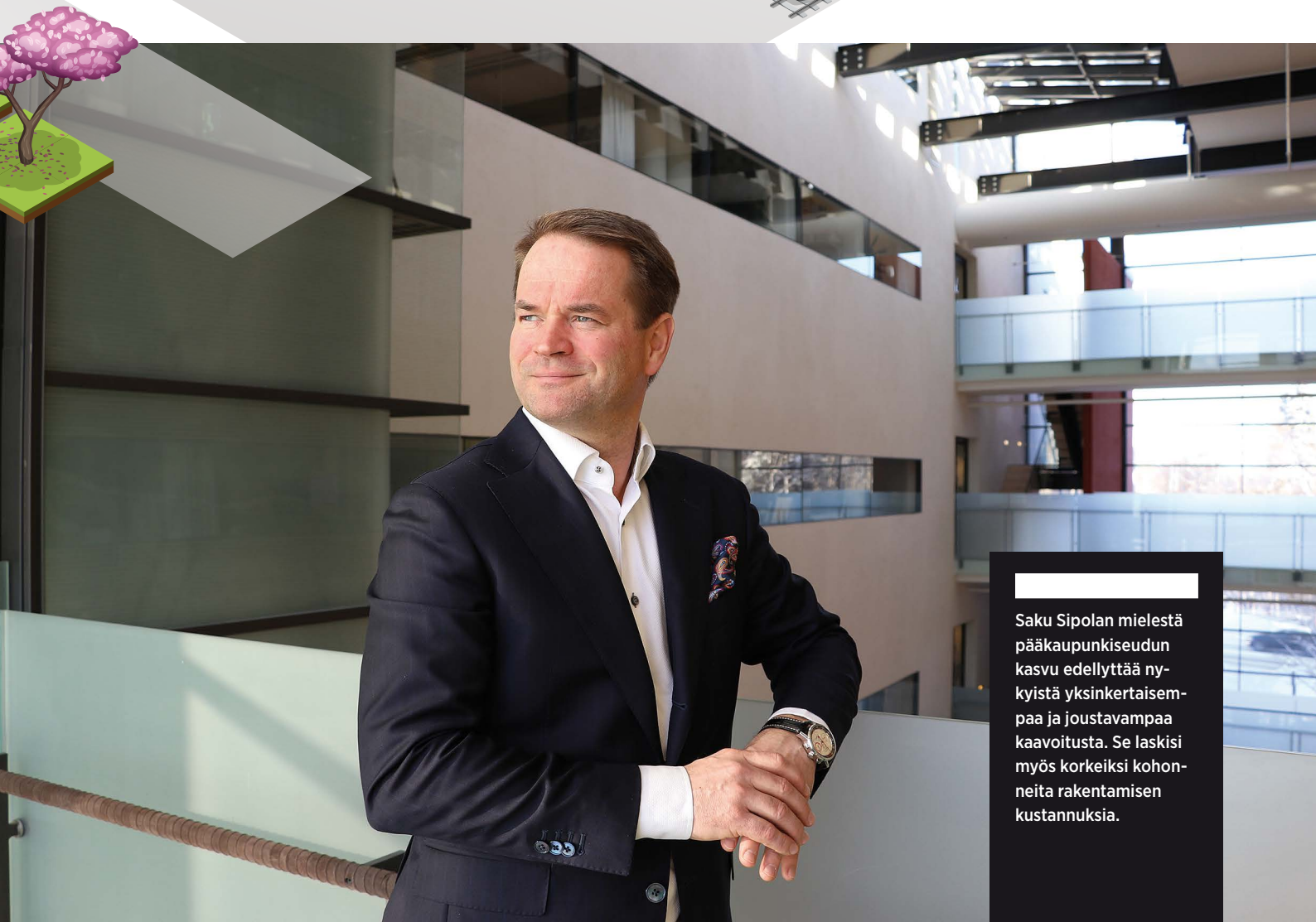
Kaikki hyötyvät täydennysrakentamisesta





Vuonna 2017 Helsingissä oli 309 440 kerrostalohuoneistoja. Se oli 85,5 % kaikista helsinkiläisistä asuinhuoneistoista. Muualla pääkaupunkiseudulla kerrostalohuoneistoja oli 61,2 % kaikista asuinhuoneistoista. Koko maassa luku oli 45,9 %.

Pientalohuoneistoja Helsingissä oli yhteensä 48 034. Se oli 13,3 % kaikista helsinkiläisistä asuinhuoneistoista. Muualla pääkaupunkiseudulla pientalohuoneistoja oli 38,1 % kaikista asuinhuoneistoista. Koko maassa luku oli 52,2 %.



Saku Sipolan mielestä pääkaupunkiseudun kasvu edellyttää nykyistä yksinkertaisempaa ja joustavampaa kaavoitusta. Se laskisi myös korkeiksi koho-neita rakentamisen kustannuksia.

Vanhat asukkaat hyötyvät puolestaan, kun uusiin taloihin muuttavat naapurit elävöittävät lähitienoota ja turvaavat näin osaltaan palvelujen säilymistä.

– Toki aina joku vääjäämättä kokee lisärakentamisen heikentävänkin omaa ympäristöään, mikä on osattava ottaa suunnitteluprosessissa huomioon.

Sipolan mielestä täydennysrakentaminen voi myös oikaista lähiön asukasrakennetta, joka on saattanut yksipuolistua vuosien saatossa. Näin ehkäistään segregatiota eli asuinalueiden eriytymistä.

Asuntorakentamiseen sopivien tonttien löytäminen on monissa kaupungeissa iso haaste SATOn kaltaisille rakennuttajille. Helpotusta tähän tuo täydennysrakentaminen, johon liittyviä kaava-

hankkeita yhtiöllä on tällä hetkellä noin 4 500 asuntoa varten.

– Potentiaalisia hankkeita on lisäksi tunnistettu noin 3 200 asunnolle.

Yhteistyö kaavoituksessa kannattaa

SIPOLAN MIELESTÄ HYVÄ TAPA edistää täydennysrakentamista on niin sanottu kumppanuuskaavoitus. Siinä tonttien rakennuttajat ovat mukana tekemässä alueen asemakaavaa yhdessä kunnan kanssa.

– Kun yritys tekee kaavaa yhdessä virkamiesten kanssa, asioita pystytään tekemään yhtä aikaa ja prosessi nopeutuu. Kunta saa enemmän yksityisiä resursseja käyttöönsä säilyttäen kuitenkin kaavoitukseen liittyvän päätösvaltansa.

Sipola sanoo, että täydennysrakentamisen lisääminen edellyttää usein yhteistä halua myös

tonttijärjestelyissä. Täydennysrakentamisen onnistuminen voi edellyttää, että kunta luopuu omistamastaan maa-alasta.

Sipola toivoo, että kunnat arvostaisivat nykyistä enemmän maanomistajien aloitteellisuutta ja tukisivat kumppanikaavoituksella hankkeita.

– Laajemmat täydennysrakentamishankkeet sijoittuvat usein alueille, joissa asuntojen hinta- ja vuokratasot ovat matalia. Taloudellisesti ahdas toimintaympäristö on huomioitava, kun maankäyttömaksuja, paikoitusnormeja ja hallintamuotojakauksia määritellään. Näin eri osapuolet voivat edistää hyväksi todettua täydennysrakentamista.

Sipolan mukaan yhteistyön mahdollistava kulttuuri etenee ilahduttavan hyvin monessa kaupungissa. Esimerkiksi pääkaupunkiseudulla suhtautumisessa on tapahtunut merkittävä muutos, mutta sama kehitys etenee muuallakin.

Sipolan mukaan SATOlla on hyviä kokemuksia kumppanuuskaavoituksesta esimerkiksi Vantaan Martinlaaksossa, Espoon Soukassa ja Helsingin Kontulassa. Vastaavanlaista hanketta SATO valmistelee Vantaan Hakunilassa yhdessä YIT:n ja kaupungin kanssa.

– Omistamiemme alueiden lisäksi tavoitteemme on rakentaa laajemminkin uusia asuinkerrostaloja yhdessä useamman kumppanin kanssa pyrkien parantamaan koko alueen imagoa.

VIIME VUOSINA ASUNTORAKENTAMISESSA ON puhuttu paljon pakollisista autopaikoista ja niiden vaikutuksista rakentamisen kustannuksiin. Kaupungit ovat nyt joissakin kohteissa väljentäneet vaatimuksia etenkin raideliikenteen lähellä.

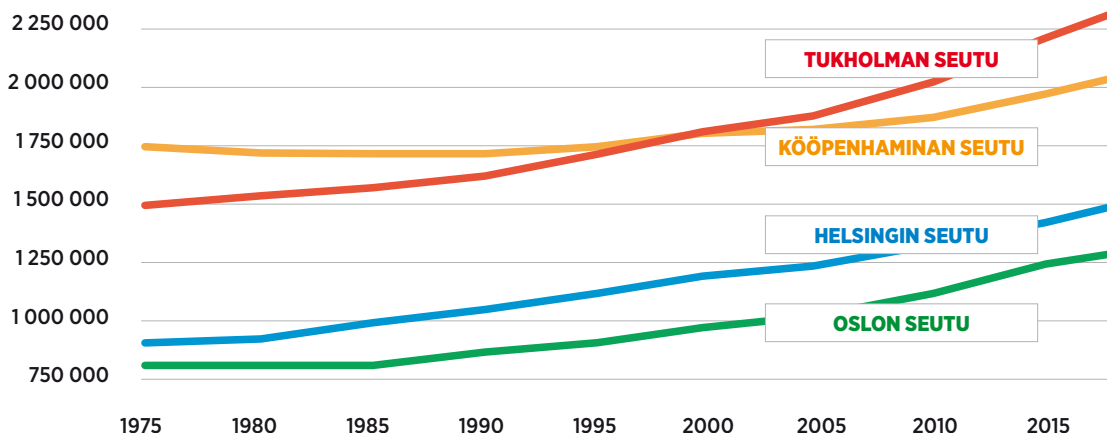
– Moni kunta pohtii parhaillaan sopivaa autopaikkainormitusta, mutta kyse ei ole aivan yksinkertaisesta asiasta.

Tässäkin Sipola suosisi joustavia ratkaisuja. Nykyinen suuntaus viedä autopaikat uusien asuinrakennusten pihakansien alle ei ole kuitenkaan sellainen.

– Asukkaiden autojen määrä todennäköisesti vähenee, kun liikenne automatisoituu tulevana

Kaukonäköisyys autopaikoissa palkitsee

Väkiluvun kehitys pääkaupunkiseuduilla Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa 1975–2018.



vuosikymmeniä. Silloin joudutaan ihmettelemään, mitä ihmettä tehdään kaikille vuotaville pihakansille.

Sipolan mielestä kaukonäköisempää, edullisempaa ja ekologisempaa olisi suunnitella sellaisia asuinalueita, joihin rakennetaan maanpäällisiä parkkitaloja. Ne voidaan myöhemmin muuttaa tarvittaessa toiseen käyttöön tai purkaa ja rakentaa tilalle muuta.

ASUMISTA KOSKEVASSA KESKUSTELUSSA NOUSEE usein esille vaatimus kohtuuhintaisista asunnoista, jotta

Julkisen tuen painopiste asumiseen

pääkaupunkiseudun tarvitsemalla työvoimalla olisi varaa asua täällä.
– En usko, että missään nopeasti kasvavassa metropolissa maailmassa asuminen on kohtuuhintaista ilman merkittäviä julkisia tukielementtejä. Mutta jos tonttimaata on riittävästi tarjolla, kaavoitus on tarpeeksi sallivaa ja toimijat tekevät paljon asuntoja, niin kyllä se rajoittaa asuntojen hinnannousua.

Sipolan mukaan kaupungistumisen jatkumisen tarkoittaa väestön muuttamista kalliimmille alueille, mikä edellyttää osan väestön kohdalla asumisen tukemista. Muuten matalilla tuloilla ei ole mahdollista asua Helsingin seudulla.

Sipola huomauttaa, että pääkaupunkiseudulla kolme neljästä vuokralla asuvasta ruokakunnasta saa asumiseen julkista tukea joko tuetun asuntotuotannon tai asumistukien muodossa. Usein molemmat kohdistuvat samaan ruokakuntaan.

Hänestä on järkevää, että tuen painopistettä siirretään asuntotuotannon tukemisesta asumisen tukemiseen.

– Vaparaahoitteista asuntotuotantoa syntyy todennäköisesti hyvin jatkossakin, joten julkinen taho voisi pääsääntöisesti keskittyä kotitalouksien tukemiseen.

Sipolan mielestä asumiseen suunnattujen tukien etu on, että ne kohtelevat samassa taloudellisessa tilanteessa olevia tuen saajia samalla tavalla. Ne myös lisäävät ihmisten mahdollisuutta tehdä omia valintoja.

– Perhe voi esimerkiksi valita, haluaako käyttäen tuen asumalla hieman ahtaammin lähellä keskus-

taa tai valita väljemmän asunnon vähän kauempaa. Asuntotuotantoa voitaisiin puolestaan tukea erityisesti suhdannetyökaluna matalasuhdanteessa työllisyyden tukemiseksi.

KOLME NELJÄSTÄ PÄÄKAUPUNKISEUDUN RUOKAKUNNASTA on yhden tai kahden hengen talouksia. Ennusteiden mukaan perhekoko pienenee edelleen ja yksinasuminen lisääntyy.

Asuntomarkkinoilla tämä tarkoittaa, että pienten asuntojen kysyntä kasvaa edelleen.

Sipolan mukaan huoneistojakaumaa säädetään kuitenkin usein selvittämättä alueen asuntojen kysyntää. Hän haluaisi luopua kokonaan tällaisesta ohjaamisesta.

Sipolan mielestä pääkaupunkiseudun kehittämisessä kaikessa tulisi olla lähtökohtana mahdollistaminen, ei rajoittaminen.

– Meillä on hirveä vimma ohjata ylhäältä päin esimerkiksi asuntojen kokoa ja hallintamuotoa. Ja on paljon muitakin asioita, joita pitäisi ajatella vähemmän sääntöjen ja määräysten näkökulmasta ja antaa ihmisten valintojen ja markkinoiden määrittää linjat.

Sipolan mielestä samalla on kuitenkin tunnistettava, että kaupunkien aikahorisontti monessa asiassa on hyvästä syystä pidempi kuin hanketason intressi.

– Se tietysti edellyttää markkinatoimijoilta osaa-vaan ja vastuullista toimintaa – mitä taas sujuva ja läheinen yhteistyö kuntien kanssa vahvistaa.

■ MATTI REMES

Asuntokoon sääntely ei tätä päivää

Itseohjautuvien autojen ja bottien määrän liikenteessä ennustetaan kasvavan eksponentiaalisesti, mikä luo arvioiden mukaan 620 miljardin euron tuotot EU:n autoteollisuudelle ja 180 miljardin tuotot elektroniikkateollisuudelle vuoteen 2025 mennessä.



Ratkaise vientikaupat rahoituksella

Vientikauppa on joukkuepeliä. Autamme löytämään oikeat rahoitusratkaisut, joiden avulla teet kilpailukykyisen tarjouksen rasittamatta yrityksesi kassaa.

Katso vinkit finnvera.fi/pk-vienti



FINNVERA



Luoteis-Uudellamaalla on nyt positiivista pöhinää

Luoteis-Uudenmaan kauppakamariyksikön hallituksen puheenjohtajalla, elektroniikan sopimusvalmistaja Dicron toimitusjohtajalla Jari Eirolla on hymy herkässä.

PÄÄKAUPUNKISEUDUN VIIME VUOSIEN HUIPUSUHDANNE on säteilyt suotuisasti myös Vihdin, Karkkilan ja Nummi-Pusulan suuntaan. Reilu puolen tunnin ajomatka keskustan ruuhkista rauhallisempiin maisemiin on edelleen vetovoimainen vaihtoehto niille, jotka osaavat arvostaa myös kohtuullisempia asuntojen hintoja ja toimivia peruspalveluja.

TÄMÄ YHTÄLÖ HOUKUTAA ETENKIN lapsiperheitä, mutta se on selkeää plussaa myös osaajista kisaaville yrityksille.

– **ASUNTOJEN OHELLA TÄNNE** nousee nyt myös päiväkotia ja kouluja eli Nurmijärvi-ilmio on yhä voimissaan. Kaiken kaikkiaan täällä on nyt positiivinen pöhinä, Eiro kehaisee.

KIITOSTA SAAVAT MYÖS PAIKALLISET kuntapäätäjät.

– **VIHDISSÄ ON UUSI** energinen kunnanjohtaja, jolla on elinkeinoasioihin todella aktiivinen ote, Eiro kiittelee.

MYÖS KARKKILAAN SAATIIN VIIME kesänä

uusi kaupunginjohtaja. Pestiin valittiin Tampereen kaupungin yritys- ja yhteiskuntasuhdejohtaja **Tuija Telén**.

LIIKENNEYHTEYKSISSÄ RIITTÄÄ TYÖTÄ, NOIN 8 000 vihtiläistä käy päivittäin töissä Helsingin seudulla. Alueen suurimmat huolenaiheet liittyvät liikenneyhteyksiin, jotka kulmineituvat joka päivä ykköstien autojonoihin. Bussitkaan eivät tarjoa nopeampaa ratkaisua, sillä ne päätyvät aamu- ja iltapäiväruuhkissa vain jonon jatkeeksi.

MYÖS VT 2:N ELI Porintien parantaminen sekä Hyvinkää–Hanko -tie (Kehä V) ovat seudullisia ikuisuus-hankkeita, jotka palaavat agendalle viimeistään vaalivuosina.

– **KOKO ALUEEN TULEVAISUUDEN** ja veto-voimaisuuden kannalta keskeisin hanke on tunnin juna ja siihen liittyvät kaksoisraiteet. Henkilöautojen ja bussien rinnalle tarvitaan sujuva raideliikenneyhteys, Eiro painottaa.

■ **TIMO SORMUNEN**

Oma asema on koko metropolin etu

Luoteis-Uusimaan kauppakamariyksikön edunvalvonnan keskeisiä painopisteitä ovat keskusten kehittämishankkeet, niihin liittyvät liikennejärjestelyt sekä yleiskaava-hankkeet. Kauppakamariyksikkö osallistuu myös muun muassa Nummelan eteläosien teollisuus- ja työpaikka-kaavoitukseen sekä seuraa aktiivisesti kuntarakenteen uudistustyötä.

Liikennehankkeista tärkein on Turku–Salo–Lohja–Helsinki -välille viritelty tunnin juna sekä siihen liittyvä kaksoisraide. Kustannusarvioltaan noin 1,5 miljardin euron infrahankkeen suunnittelutyö on parhaillaan käynnissä ja toteutuspäätöstä odotellaan seuraavalta hallitukselta.

Ratalinjauksesta riippuen hanke voi tuoda paikallisjunaliikenteen myös Vihdiin, mikä on saanut paikalliset vaikuttajat aktivoitumaan ja lyömään rumpua oman aseman puolesta. Matka Höytiönnummen asemalta Helsingin keskustaan taittuisi puolessa tunnissa.

Vihdin kunta on arvioinut, että juna-rata toisi vuoteen 2050 mennessä noin 27 000 uutta asukasta ja 10 000 työpaikkaa.

– Vihdin puolella oleva asema olisi koko alueen kehittymisen kannalta todella tärkeä ja lisäisi sen vetovoimaa niin asukkaiden kuin yritysten silmissä. Samalla se sitoisi Vihdin ja sen naapurit entistä tiiviimmäksi osaksi koko metropolia, Luoteis-Uudenmaan kauppakamariyksikön puheenjohtaja **Jari Eiro** painottaa.

Hänen mielestään liityntäliikenne Lohjalle ei kuulosta järkevältä eikä se olisi pidemmässä juoksussa myöskään kestävä kehityksen mukainen ratkaisu.

– Todennäköisesti moni palaisi takaisin oman auton rattiin ja jonottamaan ykköstielle. Varsinkin Vihdin pohjoisosissa ja Karkkilassa asuville oma auto olisi yhdistettyä bussi- ja junamatkaa houkuttelevampi ja nopeampi vaihtoehto, hän toteaa.





KOLUMNI

Maailmantalous haastaa päättäjät

MAAILMANTALouden NÄKYMIÄ VARJOSTAA POIKKEUKSELLISEN monta epävarmuustekijää. Kauppasota, Kiinan kasvun hidastuminen, poliittiset sotkut Yhdysvalloissa, Brexit, Ranskan keltaliivit, Saksan autoteollisuuden ongelmat ja Italian populistien riskialtis politiikka. Lista on miltei loputon ja talouspoliittista epävarmuutta kuvaavat indeksit ovat ennätystasolla monissa maissa.

EPÄVARMUUS HEIJASTUU NEGATIIVISESTI YRITYSTEN investointipäätöksiin. Kun tulevasta on mahdotonta muodostaa kuvaa, investointeja päätetään lykätä tai jopa peruuttaa. Heikosta investointikehityksestä kertoo todennäköisesti se, että teollisuuden näkymät ovat jo heikentyneet laajalti ja maailman-kaupan kasvu painui vuoden 2018 puolella pakkanen puolelle.

TÄYTYY OLLA POIKKEUKSELLISEN OPTIMISTINEN luonne, jos uskoo kaikkien epävarmuustekijöiden katoavan horisontista kevään aikana ja näkymien kirkastuvan nopeasti. Pikemminkin kannattaa muistaa, että esimerkiksi USA:n ja Kiinan välisen kauppasodan taustalla olevat syyt ovat juurtuneet syvään. Vaikka maiden presidentit allekirjoittaisivatkin sopimuksen, sen sisältö uhkaa jäädä torsoksi ja epävarmuus tulevasta toimintaympäristöstä tulee jatkumaan.

MYÖS KIINAN MAHDOLLISTEN ELVYTYSTOIMIEN teho jää aiempia suhdannevaihteluita pienemmäksi suuresta velkataakasta johtuen, eikä Brexitistä tahdotulla valmistu. Kaiken kukkuraksi eurovaalien lähestyminen jarruttaa rakenneuudistusten tekoa Suomen tärkeimmällä vientimarkkina-alueella.

NÄIN OLLEN SUOMI KULKEE kohti kevään vaaleja hyvin epävarmassa taloudellisessa tilanteessa. Lyhyen nousukauden jälkeen näyttää siltä, että Suomen uusi hallitus ja eduskunta tulevat aloittamaan työnsä taloustilanteessa, joka on viime vuosia paljon heikompi.

SE TARKOITTAÄ, ETTÄ PÄÄTTÄJILTÄ vaaditaan ketteryyttä ja kykyä sopeutua erittäin nopeasti muuttuvaan ympäristöön. Kun kasvu vaimenee, kilpailu kovenee. Kilpailla voi sekä hinnalla että laadulla, ja molemmista on pidettävä huolta. Kannustimet tulevaisuuden tekemiseen on oltava kunnossa – niin työntekijöillä kuin yrittäjillä. Haastava ympäristö lisää vaatimuksia myös aktiiviseen vaikuttamiseen kansainvälisillä foorumeilla. Pienenkin maan viesti on tärkeä, kun puolustetaan vapaakaupan periaatteita ja uudistetaan euroalueen rakenteita.

■ TUULI KOIVU, PÄÄEKONOMISTI

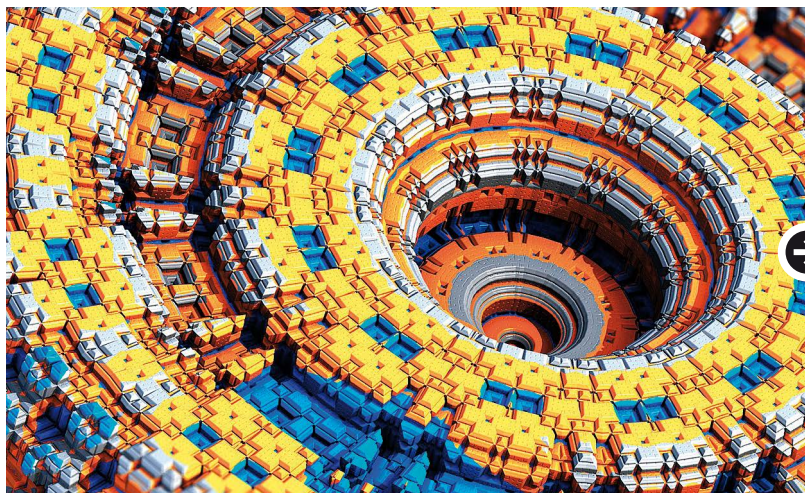


Tuuli Koivu on Nordean pääekonomisti.

Kauppakamarin jäsentapahtumat ...

7.5.2019

Ennakointikamari: Vetovoimainen ja koukuttava teknologia



ovat avoimia jäsenille, sidosryhmille, yhteistyökumppaneille ja kauppakamarin toiminnasta kiinnostuneille.

Kuvalla merkityt tilaisuudet on tarkoitettu vain kauppakamarin jäsenille. Muissa tilaisuuksissamme jäsenet ovat ilmoittautuessa etusijalla. Kaikki tilaisuudet löytyvät verkosta osoitteesta kauppakamarikauppa.fi/tapahtumat

Aika: tiistaina 7.5.2019 klo 11.30–16.00

Paikka: HUONE Jätkäsaari, Taika-huone, Helsinki
Länsisatamankatu 16, 00180 Helsinki)

Mukana johtaja Minna Kivihalmeeen näkemyksiä ja kokemuksia Hive-koodari-koulun uudesta konseptista vastauksena osaajapulaan ja futuristi Elina Hiltusen teknologiavisioita.

Mauasteena osaamisen kehittämistä yritysnäkökulmasta ja kiertotalouden glooriaa sekä yhteistä ideointia ja keskustelua.

12.4.2019

Kauppakamarin ja Nordean Finanssilounas

Finanssilounaalla kuullaan maailmantalouden ja -politiikan ajankohtaisista teemoista sekä niiden vaikutuksista talouselämään.

26.4.2019

Yritysjohdon korvausvastuu – miten siltä voi suojautua?

Osakeyhtiön hallitus ja toimitusjohtaja ovat henkilökohtaisessa vastuussa aiheuttamistaan taloudellisista vahingoista osakkaille ja velkojille.

Minkälaisessa tilanteessa vastuu voi konkretisoitua? Miten voin suojautua vahingoilta yrityksen taloudellista seurantaan tehostamalla ja yritysjohdon vastuuvakuuksilla?

30.4.2019

Luoteis-Uudenmaan vappusimat

Tervetuloa Luoteis-Uudenmaan kauppakamariyksikön perinteisille vappusimoille!



KATSO KAIKKI
JÄSENTILAIUUDET
[kauppakamarikauppa.fi/
tapahtumat](http://kauppakamarikauppa.fi/tapahtumat)

7.5.2019

Vantaan yritysalueet -aamukahvi

Vantaa kehittyy nopeasti. PK-seudun yritykset tarvitsevat tietoa yritysten toimintamahdollisuuksista ja yritysalueista Vantaalla. Tule kuulemaan kaupungin parhaiden asiantuntijoiden esitykset ja keskustelemaan kasvotusten heidän kanssaan.

8.5.2019

Kevätkokous

17.5.2019

Tulevaisuuden haltuunotto auttaa yrityksiä menestykseen

Tervetuloa kuuntelemaan ja keskustelemaan tulevaisuuden visioista ja skenaarioista! Pääset pohtimaan tulevaisuuden osaamiseen liittyviä haasteita ja mahdollisuuksia.

17.5.2019

Itä-Uudenmaan elinkeino- ja elin- ja elinkeino- ja elinkeino-

22.5.2019

Puheesta ja paperista bitteihin – tietoturva yrityksille

23.5.2019

Jäsentapaaminen

Kuvassa vasemmalta Markkinointi-instituutin toimitusjohtaja ja rehtori Toni Berkowits ja oikealla Helsingin seudun kauppakamarin resurssihoitaja Risto Sundell.



UUTUUS! HR Master Certificate -ohjelma™

Kun HR pysyy liikkeessä, on organisaatiokin aina ajan hermolla. Löydä keinot valjastaa henkilöstön potentiaali täysimääräisesti käyttöön ja liiketoiminnan tueksi. Tutustu ja varaa paikkasi osoitteessa **markinst.fi**

Tämän ainutlaatuisen ohjelman toteuttavat yhteistyössä Helsingin seudun kauppakamari ja Markkinointi-instituutti.

**Markkinointi
instituutti** 

KAUPPAKAMARI

